



诚信 · 激情 · 团队 · 价值

华润银行·成长

2018年06月 第2期 总第35期



成長

CHENG
ZHANG



主题：深入学习贯彻党的十九大精神
全面推进实施信息化银行战略

2018年第2期 总第35期
珠海华润银行股份有限公司



2018年第2期 总第35期
珠海华润银行股份有限公司

主办

珠海华润银行

主编

马黎民

副主编

李昊 杨万志

编辑

林琼芳 李工 曾嘉

发行通联

珠海市吉大九洲大道东1346号珠海华润银行大厦

邮编：519015

电话：0756-8121920

投稿信箱

tgxx@crbank.com.cn



更多资讯，请扫描二维码



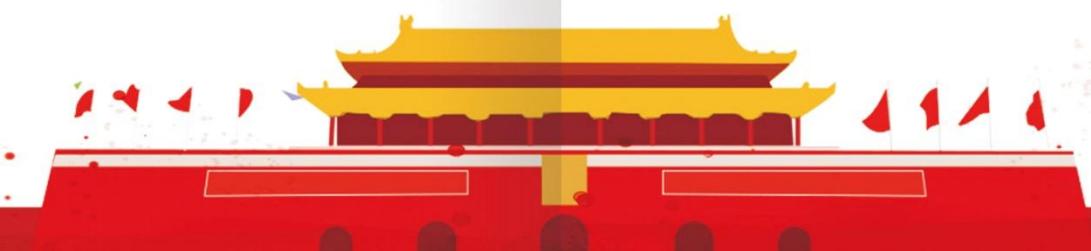
高擎党旗，落实十九大精神

十九大是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期召开的一次十分重要的大会，对鼓舞和动员全党全国各族人民继续推进全面建成小康社会、坚持和发展中国特色社会主义具有重大意义。党的十九大会议系统总结了过去五年党和国家事业发生的历史性变革，深刻阐述了新时代中国特色社会主义思想。认真学习宣传贯彻党的十九大精神，是当前和今后一个时期首要的政治任务。

十九大报告谱写了新时代中国金融改革发展的新篇章，为做好金融工作指明了方向。报告指出，要深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，提高直接融资比重，促进多层次资本市场健康发展。健全货币政策和宏观审慎政策双支柱调控框架，深化利率和汇率市场化改革。健全金融监管体系，守住不发生系统性金融风险底线。

十九大召开后，我行掀起了学习宣传贯彻十九大精神的热潮，成立了由总行党委成员组成的学习宣传贯彻十九大精神领导小组，制定了工作方案，组织开展了多场集中学习和系列专题报告会，深度解读十九大报告精神，并围绕新业务、新平台、新领域、新区域，深入解读报告中透露的政策取向，指导推进实施信息化银行战略。

不忘初心，牢记使命。我们将高擎党旗，贯彻落实十九大精神，深入思考，学以致用，以用促学，持续提升金融服务水平，为贯彻落实十九大精神、服务国家战略做出新的积极贡献！



目录 / CONTENTS



04 要闻



06 深入学习贯彻党的十九大精神 全面推进实施信息化银行战略

宗少俊 / 华润银行党委书记、行长

11 第一堂课 华润银行学习贯彻党的十九大精神考试

15 第二堂课 十九大报告，划重点

18 第三堂课 学习贯彻党的十九大精神干部集中轮训

19 不负时代，走好我们这一代人的长征路

曹祥秋 / 总行风险管理部副总经理

21 科技创新，推进信息化银行建设

马敏杰 / 总行信息科技部副总经理

24 在“一带一路”战略下 我行跨境业务的机遇与挑战

黎德红 / 总行交易银行部助理总经理

27 华润银行经理人的追求和责任心

塔娜 / 总行小微金融部助理总经理

30 以十九大精神引领佳绩

陈旭波 / 珠海分行副行长

32 从“中兴危机事件”看我行的二次创业

李黎明 / 深圳分行副行长

35 不忘初心 加快金融产品创新

邱铭纲 / 广州分行行长助理

37 以产品为抓手，以苦干及实干为手段 积极拓展本地中小客户群体

田传敬 / 中山分行副行长



华润银行学习贯彻十九大精神大讲堂



40 第四堂课 十九大精神课外学习实践

41 不忘初心，众志成城，奋勇前行

李振佳 (中山分行党支部) / 中山分行法律合规部副总经理

43 艰苦奋斗，感恩回报，做一名合格的基层工作者

金慧 (珠海分行第六党支部) / 珠海小微金融部业务拓展一部总经理

45 幸福源于奋斗，幸福在于奉献

吴伟东 (第三党支部) / 总行交易银行部

48 第五堂课 党团新力量

49 专业精神 贴心服务 成就梦想

阳洋 / 珠海分行五洲花城支行

51 入职三年，“佛系青年”的一点思考

曹晓玲 / 东莞分行法律合规部

53 青春不留白

杨玉兴 / 深圳分行交易银行部 胡聿翔 / 小微金融部



57 愿每个安康的日子，我都在您身边

刘海霞 / 广州分行法律合规部

58 岳阳楼记

周薇 / 总行法律合规部

60 静静听民谣

林琼芳 / 总行办公室

62 活得有趣

庾焕尧 / 东莞分行长安支行

65 书法·摄影



> 我行第五届董事会第二十五次会议及董事会专门委员会会议顺利召开

4月24-25日，我行第五届董事会第二十五次会议以及战略发展、提名与薪酬、风险管理、关联交易控制、审计和消费者权益保护等6个董事会专门委员会会议分别在总行大厦3楼会议室顺利召开。

本次会议按照我行《公司章程》有关规定，审议通过了我行2017年度行长工作报告、合规风险管理情况报告、案件风险防控工作报告、董事会工作报告等29项议案。同时，听取了2017年度消费者权益保护工作报告、2017年度监管意见及整改落实情况等报告。

会议期间，各位董事认真听取了各项议案，对年度报告、年度关联交易事项、不良资产处置关联交易事项、信贷资产证券化业务等议案提出了指导意见和工作建议。



> 董事长刘晓勇带队到企业调研

4月24日，我行董事长刘晓勇带领董事、监事一行，在副行长徐昱华、珠海分行行长张永祥的陪同下，走访了我行公司客户兴业太阳能公司，并与该公司管理层进行了会谈。

在座谈会上，刘晓勇对兴业集团在新能源、新材料领域取得的成绩以及“敢为人先”的创业精神表示赞赏。刘晓勇表示，兴业集团是一家专注于绿色建筑、新能源、新材料的优秀民营企业，希望双方进一步加深在产业与金融方面的交流，扩大合作范围，依托华润金控在银行、信托、基金、保险、资产管理、租赁等方面的优势，为企业的发展提供全方位、一揽子综合金融解决方案，助力企业做大做强和快速成长。



> 行长宗少俊率队拜访惠州市委常委、市政府常务副市长胡建斌

4月28日上午，总行行长宗少俊在总行办公室总经理李昊、机构业务部总经理陈建军和惠州分行行长吴亦冰等的陪同下，前往惠州拜访惠州市委常委、市政府常务副市长胡建斌等主要领导。惠州市政府副秘书长吕小敏、市金融工作局副局长吴立新等参加了会见。

宗少俊感谢惠州市委、市政府对我行的关心和支持。宗少俊表示，惠州分行自2015年成立以来，一直致力于为惠州市的经济发展、社会民生做好全方位的金融服务，目前，分行各项业务健康有序发展，分行开业三年来得到了惠州市委、市政府的大力支持，为帮助分行进一步提升金融服务能力，希望惠州市委、市政府能够在财政类存款、住宅专项维修基金业务等准入资格方面给予我行大力支持。会上，双方进行了热烈并富有成效的会谈，初步达成了进一步全方位合作的共识。

> 行长宗少俊率队拜访东莞市人民政府市长肖亚非

6月1日上午，党委书记、行长宗少俊在总行机构业务部总经理陈建军、总行办公室总经理李昊、东莞分行行长刘海刚等陪同下，拜访了东莞市委副书记、市人民政府市长肖亚非等主要领导。东莞市政府副市长刘炜、市金融工作局局长何锦成、副局长王标、国土资源局副局长叶绍焜等有关部门领导参加了会见。

宗少俊简要向肖亚非介绍了华润集团和华润银行的基本情况。宗少俊指出，东莞分行自成立以来、一直得到中共东莞市委、市人民政府的关心和大力支持；我行将借助华润集团的优势，立足于粤港澳大湾区，依据东莞市的经济发展及产业导向，对中型、小型、科技、创新类企业的支持作为一个重要业务方向推进，希望东莞市委、市政府能够在财政类存款、国土拍卖保证金、社保资金业务等方面给予我行大力支持。



> 我行荣获“反假货币工作先进集体”及“现金业务综合管理先进单位”两项奖项

2017年度我行在人民币流通管理、反假货币管理、残损人民币回收、人民币冠字号查询系统建设、现金全额清分及硬币自循环工作等方面成绩斐然，在人民银行综合管理考评中各项业务成绩名列前茅，荣获“2017年度珠海市反假货币工作先进集体”、“2017年度珠海市银行业金融机构人民币现金业务综合管理先进单位”荣誉称号。我行罗伶、魏建辉、罗茂华荣获珠海市反假货币先进个人，张永祥、房应捷、钟健文荣获现金业务综合管理先进个人。

> 我行荣获珠海市“最美纳税人”称号

4月至5月，珠海市国家税务局和珠海电视台、珠海特区报联合在全市范围内开展了“寻找最美纳税人”评选活动。该活动旨在弘扬依法纳税精神，优化税收营商环境；树立先进典型，促进公民道德建设和提高税法遵从度。在活动中，我行得到了社会各界的积极响应和支持，通过“珠税新语”微信公众号投票及专家评审，从100家候选单位中脱颖而出，综合评定为珠海市“最美纳税人”企业之一。这个奖项是对我们多年来依法诚信纳税，积极致力于社会公益活动的肯定。

> 珠海分行在第九届“珠海理财精英榜”上获多项殊荣

5月24日，2018年度珠海理财精英榜评选活动圆满收官，颁奖典礼上我行珠海分行满载而归。其中快乐金系列理财产品荣膺“珠海银行业金牌理财产品”，珠海分行斗门支行获评“珠海银行业金牌财富管理团队”，富华支行郑晓娜获得“珠海银行业优秀理财师”称号。



深入学习贯彻党的十九大精神 全面推进实施信息化银行战略

宗少俊 / 华润银行党委书记、行长

党的十九大是在全面建成小康社会决胜阶段召开的一次十分重要的大会，是一次高举旗帜、团结奋进、承前启后、继往开来的大会，在我党奋斗历程中具有里程碑意义。贯彻落实党的十九大精神，要求全体党员必须深入学习十九大报告，在学懂弄通做实上下功夫，读原著，学原文，悟原理，联系理论和实际，在思想上、行动上同习近平同志为核心的党中央保持高度一致，全面理解、准确把握、不折不扣贯彻落实党中央的要求。

一、十九大开启新时代、新思想、新战略、新任务

习近平同志在党的十九大上的工作报告，是一篇马克思主义的理论文献，在中国社会主义建设的历史上将留下光辉的一页。报告全文3万多字，无论是从行文的文风，从字里行间透出的磅礴气魄，还是丰富的实质内容，都不失为一篇美文，值得常读常悟。我认为学习十九大报告要把握有四个新：新时代、新思想、新战略、新任务。

新时代。十九大报告准确判断我国社会主要矛盾的变化并作出新概括：

“中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。”这一转变充分体现了我党与时俱进、开拓进取、勇于担当，对国情有深刻准确的认识。

新思想。报告提出了新时代中国特色社会主义思想的“八个明确”和构

成新时代坚持和发展中国特色社会主义的基本方略“十四条坚持”，两者相互统一，共同构成新时代中国特色社会主义思想框架。新时代中国特色社会主义思想，是对马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观的继承和发展，是马克思主义中国化最新成果，是对党的十八大以来习近平同志治国理政新理念新思想新战略的高度概括，是党和人民实践经验和集体智慧的结晶。

新战略。报告明确了“从全面建成小康社会到基本实现现代化，再到全面建成社会主义现代化强国”的新时代中国特色社会主义发展的战略安排，指出从现在到二〇二〇年，是全面建成小康社会决胜期，并将二〇二〇年到本世纪中叶划分为两个阶段。第一个阶段是从二〇二〇年到二〇三五年，在全面建成小康社会的基础上，再奋斗十五年，基本实现社会主义现代化。第二个阶段是从二〇三五年到本世纪中叶，在基本实现现代化的基础上，再奋斗十五年，把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国。

新任务。报告明确了推进新时代中国特色社会主义的新任务，一是贯彻新发展理念，建设现代化经济体系；二是健全人民当家作主制度体系，发展社会主义民主政治；三是坚定文化自信，推动社会主义文化繁荣兴盛；四是提高保障和改善民生水平，加强和创新社会治理；五是加快生态文明体制改革，建设美丽中国；六是坚持走中国特色强军之路，全面推进国防和军队现代化；七是坚持“一国两制”，推进祖国统一；八是坚持和平发展道路，推动构建人类命运共同体。

习近平同志强调，伟大的事业必须有坚强的党来领导。只要我们党把自身建设好、建设强，确保党始终同人民想在一起、干在一起，就一定能够引领承载着中国人民伟大梦想的航船破浪前进，胜利驶向光辉的彼岸！

二、理论指导实践，全面推进实施信息化银行战略

学习十九大报告要学以致用，坚持问题导向，把总书记的理论精髓转化为日常工作的指引，真正解决问题。

十九大报告中，总书记提出了要“加快建设创新型国家，建设科技强国、数字中国、智

慧社会”，并针对金融行业，提出了要“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，提高直接融资比重，促进多层次资本市场健康发展”。十九大召开后，我行组织了多场专题学习，研讨如何将十九大报告落到实处，指导日常工作。

（一）审时度势，确定战略方向

学习贯彻十九大报告，首先就是要领会报告高屋建瓴的战略思维，解决高质量发展的路径选择问题。战略是一种愿景、一种方向、一种路径，它不是看不见，摸不着的空中楼阁，而是有迹可循，有路可达的光辉彼岸。

在新时代下，华润银行审时度势，提出了“小银行、大网络”的“信息化银行战略”。为什么要制定信息化银行发展战略？这是由约束我行发展的内外因素决定的。

外因。“十二五”以来，全球金融危机爆发后的世界经济在深度调整中艰难复苏。我国整体经济进入了一个以增速换挡、动力转换、结构优化为主要特征的中高速发展时期。与此同时，金融监管越来越严，金融安全上升至国家战略；新兴科技引领金融业全方位变革，区块链、人工智能、智能投顾、网点智能化等新业态逐步成熟；商业银行加快拥抱金融科技，加强数据、技术与应用场景的结合，将金融科技全面融入支付、借贷、保险、财富管理、交易结算等众多业务领域，探索差异化经营模式已成蔚然大观。

内因。我行前身为珠海市商业银行，重组后虽有所发展，但未能实现跨地域经营，资本小、网点少、存款基数小、客户基础弱且集中度高，城商行约束瓶颈非常明显。但华润集团高度重视金融板块的发展，我行作为集团一级利润中心，传承了红色基因，拥有央企的政治优势，近年来努力打造产融结合、融融协同的专业专长，探索“产业+金融”的商业模式，发挥自身优势，寻找差异化突破，形成了“金融服务产业，产业助推金融”的新增长模式，具有产融协同优势，未来前景可期。

基于这样的综合考量，我行制定了信息化银行战略，并围绕信息化银行战略，采取了一系列的改革措施。

（二）有谋有略，明确战略路径

“明者因时而变，知者随事而制”。经过分析研讨后，我们采取了业务经营从重资产向

轻资产转型，从以批发业务为主向零售业务转型，从资产持有型银行向交易型银行转型，从网点重型化向轻型化、智能化转型的对策，概括起来就是“一二三四五”：依靠“一群人”，迈开传统业务和线上化“两条腿”，稳健“三步走”，聚焦发展供应链金融业务、提升大数据获客及风控能力、启动智能投顾客户管理系统、推进智能化网点转型等“四项突破”，整合资本、资金、两网、客群、队伍等“五大资源”。

“为政之要，莫先于用人”。信息化银行战略既定，落地实施的关键便是依靠银行的“一群人”。2017年，我行秉持“存款立行，有价值客群立行，科技立行，人本立行”的理念，提出《面向市场，狠抓经营，全面推进各项经营指标达成的若干意见》，把“干部管理政策”放在首位，明确坚持党管干部，坚持德才兼备、以德为先，坚持业绩导向，激发全体员工的工作热情。让每位员工切实拥有成长空间，对未来充满希望；让能干、肯干的人茁壮成长、脱颖而出，与银行共同成长。

改革开放后，我党对社会主义现代化建设作出战略安排，提出“三步走”的战略目标。目前，解决人民温饱问题、人民生活总体上达到小康水平这两步已提前走完。有方向、有策略、有步骤是我党实现战略目标的关键。在党的先进经验指引下，我行也制定了自己的发展路径，提出了信息化银行战略目标的“三步走”，把发展目标具体划分为切实可行的阶段步骤，统一全行员工的思想，成为全行员工的行动纲领。

第一步，做强湾区，同业可比。充分发挥后发赶超优势，用3年时间，于2020年，夯实“粤港澳大湾区”城商行可比序列的优势地位。

第二步，立足一隅，谋划全局。立足服务珠三角，用5年时间，实现协同金融板块地位、影响力与华润的品牌相匹配，与集团对我行的期望、要求相匹配。

第三步，股份序列，润含其中。力争用10年时间将我行打造成为一家全国性的股份制好银行。

（三）思行合一，推动战略执行

“邦之兴，由得人也；邦之亡，由失人也”。人在企业发展中，起决定性因素。因此有了战略，有了目标，有了策略，有了人才后，我们还要加强党建，用先进思想武装头脑；强

调工作方法，坚持“苦干+实干”，倡导“苦干+巧干”，避免“苦干+蛮干”。

加强党建。全面贯彻新时代党建要求，以政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设等“五大建设”为主线，严格遵守“学以致用、问题导向、注重质量、提升能力”四项原则，全面加强党建与经营管理各方面深度融合，树立“诚信、创新、审慎、严格”的工作作风，形成重质量、讲效率、求实效的工作导向，创新工作方法，组织开展党建攻关项目，促进多元融合，实施双向培养，提升组织力。

坚持“苦干+实干”。我行的先天条件不足，在激烈的市场中，更要能“吃苦”、肯“吃苦”、吃得了苦。除了苦干更要实干，从实际出发谋划我们的事业和工作，实事求是，不好高骛远，不脱离实际，大胆假设，小心求证。

倡导“苦干+巧干”。经营环境的巨变，使得我们正从差异化经营转到与大行同质化竞争，杀伤力巨大。我们要通过巧干，努力做到突出重点、突破难点，转变观念、开拓创新，尤其要用新眼光观察问题，从新角度提出问题，用新思路分析问题，用新方法解决问题，创造性地化解新的挑战。

避免“苦干+蛮干”。存款立行、风险防范、解决资金来源的困境、推进“四抓”等都是“苦”工作，要切忌“蛮干”。在资源约束的条件下，不是什么都干，也不搞“一锤子”买卖，而是要主动明确靶向，做到具体问题具体分析，量身定做，对症下药，做好“一篮子”客户服务方案。

日日行，不怕千万里；常常做，不怕千万事。不积跬步，何以至千里？建设信息化银行是一条道阻且长的路，我们已经在路上，栉风沐雨，筚路蓝缕，薪火相传，玉汝于成。

党的十九大开启了中国特色社会主义新时代。新时代需要金融机构有新风貌、新作为。我行站在新的历史起点，定要不忘初心、牢记使命，继承和发扬华润人以身许国的奉献精神、敢为人先的创新精神、笃定前行的坚守精神，紧抓“发展和转型”的主轴，全力推进信息化银行发展战略，努力实现新作为，奋力开创新局面，为贯彻落实十九大精神交上一份满意的答卷，献礼华润80周年。■



[第一堂课]

华润银行学习贯彻党的十九大精神考试

同志们，欢迎来到“华润银行学习贯彻十九大精神大讲堂”，上课前，先来做一个小测试，测测你对十九大精神了解多少。

一、单选题（每小题3分，共10小题30分。）

- 1.党的十九大报告指出，必须全面贯彻党领导人民军队的一系列根本原则和制度，确立（ ）在国防和军队建设中的指导地位。
A.新时代党的强军思想 B.新时代党的建军思想
C.新时期党的强军思想 D.新时期党的建军思想
- 2.保证全党服从中央，坚持党中央权威和集中统一领导，是党的（ ）的主要任务。
A.组织建设 B.制度建设 C.作风建设 D.政治建设
- 3.健全党和国家监督体系要发挥（ ）作用。
A.民主监督 B.日常管理监督 C.同级相互监督 D.组织监督
- 4.中国特色社会主义进入新时代，这是我国发展新的（ ）。
A.历史地位 B.历史高度 C.历史方位 D.历史定位
- 5.加强基层组织建设，要以提升组织力为重点，突出（ ）。
A.组织功能 B.政治功能 C.经济功能 D.文化功能
- 6.党的十九大报告指出，党的干部是党和国家事业的（ ）。
A.中坚力量 B.根本力量 C.基本力量 D.主要力量
- 7.要以提升（ ）为重点，突出政治功能，把企业、农村、机关、学校、科研院所、街道社区、社会组织等基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党

的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的坚强战斗堡垒。

- A.战斗力 B.凝聚力 C.组织力 D.领导力

8.国有企业党委（党组）发挥（ ），把方向、管大局、保落实，依照规定讨论和决定企业重大事项。

- A.决策作用 B.管理作用 C.引导作用 D.领导作用

9.我们要全面推进军事理论现代化、军队组织形态现代化、军事人员现代化、武器装备现代化，力争到（ ）基本实现国防和军队现代化。

- A.2040年 B.2050年 C.2045年 D.2035年

10.增强党自我净化能力，根本靠强化___和___。（ ）

- A.党的自我监督 舆论监督 B.党的自我监督 司法监督
C.党的自我监督 民主监督 D.党的自我监督 群众监督

二、多选题（每小题5分，共5小题25分。）

1.尊崇党章，严格执行新形势下党内政治生活若干准则，要增强党内政治生活的（ ），自觉抵制商品交换原则对党内生活的侵蚀，营造风清气正的良好政治生态。

- A.政治性 B.原则性 C.战斗性 D.时代性

2.党政军民学，东西南北中，党是领导一切的。必须增强（ ），自觉维护党中央权威和集中统一领导。

- A.核心意识 B.大局意识 C.政治意识 D.看齐意识

3.党的十九大报告指出，加强思想道德建设，要引导人们树立正确的（ ）。

- A.文化观 B.国家观 C.民族观 D.历史观

4.党的十九大报告指出，要健全人大组织制度和工作制度，支持和保证人大依法行使（ ），更好发挥人大代表作用。

- A.任免权 B.监督权 C.立法权 D.决定权

5.新时代要把党的建设成为（ ）、朝气蓬勃的马克思主义执政党。

- A.始终走在时代前列 B.勇于自我革命

- C.人民衷心拥护 D.经得起各种风浪考验

三、判断题（每小题3分，共10小题30分。）

在下述题后括号内中，你认为对的打“√”、错的打“×”。

1.十九大报告强调，我们坚决维护国家主权和领土完整，绝不容忍国家分裂的历史悲剧重演。一切分裂祖国的活动都必将遭到全体中国人坚决反对。（ ）

2.从十八大到二十大，是“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期。（ ）

3.党的十九大报告指出，我国经济保持中高速增长，在世界主要国家中名列前茅，国内生产总值从五十四万亿元增长到八十万亿元，稳居世界第二，对世界经济增长贡献率超过百分之四十。（ ）

4.经过长期努力，中国特色社会主义进入了新时代，这是我国发展新的历史方位。（ ）

5.习近平总书记指出，要用制度体系保证人民当家作主。（ ）

6.党的十九大报告深刻回答了新时代坚持和发展中国特色社会主义的一系列重大理论和实践问题。（ ）

7.加大环境治理力度，以提高环境质量为核心，实行最严格的环境保护制度，深入实施大气、水、土壤污染防治行动计划，实行省以下环保机构监测监察执法垂直管理制度。（ ）

8.中国特色社会主义进入新时代，意味着科学社会主义在二十一世纪的中国焕发出强大生机活力，在世界上高高举起了中国特色社会主义伟大旗帜。（ ）

9.中国共产党第十九次全国代表大会开启了中国共产党团结带领全国各族人民全面建设社会主义现代化国家新征程，具有重大的现实意义和深远的历史意义。（ ）

10.有事好商量，众人的事情由众人商量，是人民民主的真谛。（ ）

四、简答题（每小题5分，共3小题15分。）

1.简述中国共产党人的初心和使命。

2.简述“四个自信”。

3.简述中国特色社会主义事业“四个全面”战略布局。



答案：

一、单选题

1.A 2.D 3.B 4.C 5.B 6.A 7.C 8.D 9.D 10.D

二、多选题

1.ABCD 2.ABCD 3.ABCD 4.ABCD 5.ABCD

三、判断题

1.√ 2.× 3.× 4.√ 5.√ 6.√ 7.√ 8.√ 9.√ 10.√

四、简答题

1. 十九大报告指出，中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。

2. 道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。

3. “四个全面”战略布局是全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党。

〔第二堂课〕

十九大报告，划重点

划重点，快速阅读十九大报告。

【中国共产党人的初心和使命】

不忘初心，方得始终。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。这个初心和使命是激励中国共产党人不断前进的根本动力。全党同志一定要永远与人民同呼吸、共命运、心连心，永远把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，继续朝着实现中华民族伟大复兴的宏伟目标奋勇前进。

【我国社会主要矛盾】

中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。

【中国特色社会主义进入了新时代】

经过长期努力，中国特色社会主义进入了新时代，这是我国发展新的历史方位。中国特色社会主义进入新时代，意味着近代以来久经磨难的中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，迎来了实现中华民族伟大复兴的光明前景；意味着科学社会主义在二十一世纪的中国焕发出强大生机活力，在世界上高高举起了中国特色社会主义伟大旗帜；意味着中国特色社会主义道路、理论、制度、文化不断发展，拓展了发展中国家走向现代化的途径，给世界上那些既希望加快发展又希望保持自身独立性的国家和民族提供了全新选择，为解决人类问题贡献了中国智慧和中国方案。

【新时代中国共产党的历史使命】

实现中华民族伟大复兴是近代以来中华民族最伟大的梦想。

【新时代中国特色社会主义思想】

新时代中国特色社会主义思想是全党全国人民为实现中华民族伟大复兴而奋斗的行动指南。

【新征程】

我们既要全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标，又要乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程，向第二个百年奋斗目标进军。

【新时代中国特色社会主义发展的“两个阶段”战略安排】

综合分析国际国内形势和我国发展条件，从二〇二〇年到本世纪中叶可以分两个阶段来安排。

第一个阶段，从二〇二〇年到二〇三五年，在全面建成小康社会的基础上，再奋斗十五年，基本实现社会主义现代化。

第二个阶段，从二〇三五年到本世纪中叶，在基本实现现代化的基础上，再奋斗十五年，把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国。

从全面建成小康社会到基本实现现代化，再到全面建成社会主义现代化强国，是新时代中国特色社会主义发展的战略安排。

【新时代党的建设总要求】

新时代党的建设总要求是：坚持和加强党的全面领导，坚持党要管党、全面从严治党，以加强党的长期执政能力建设、先进性和纯洁性建设为主线，以党的政治建设为统领，以坚定理想信念宗旨为根基，以调动全党积极性、主动性、创造性为着力点，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，不断提高党的建设质量，把党建设成为始终走在时代前列、人民衷心拥护、勇于自我革命、经得起各种风浪考验、朝气蓬勃的马克思主义执政党。

【社会主义市场经济体制】

加快完善社会主义市场经济体制。经济体制改革必须以完善产权制度和要素市场化配置为重点，实现产权有效激励、要素自由流动、价格反应灵活、竞争公平有序、企业优胜劣

汰。要完善各类国有资产管理体制，改革国有资本授权经营体制，加快国有经济布局优化、结构调整、战略性重组，促进国有资产保值增值，推动国有资本做强做优做大，有效防止国有资产流失。深化国有企业改革，发展混合所有制经济，培育具有全球竞争力的世界一流企业。全面实施市场准入负面清单制度，清理废除妨碍统一市场和公平竞争的各种规定和做法，支持民营企业发展，激发各类市场主体活力。深化商事制度改革，打破行政性垄断，防止市场垄断，加快要素价格市场化改革，放宽服务业准入限制，完善市场监管体制。创新和完善宏观调控，发挥国家发展规划的战略导向作用，健全财政、货币、产业、区域等经济政策协调机制。完善促进消费的体制机制，增强消费对经济发展的基础性作用。深化投融资体制改革，发挥投资对优化供给结构的关键性作用。加快建立现代财政制度，建立权责清晰、财力协调、区域均衡的中央和地方财政关系。建立全面规范透明、标准科学、约束有力的预算制度，全面实施绩效管理。深化税收制度改革，健全地方税体系。

【金融体制改革】

深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，提高直接融资比重，促进多层次资本市场健康发展。健全货币政策和宏观审慎政策双支柱调控框架，深化利率和汇率市场化改革。健全金融监管体系，守住不发生系统性金融风险的底线。

【供给侧结构性改革】

深化供给侧结构性改革。建设现代化经济体系，必须把发展经济的着力点放在实体经济上，把提高供给体系质量作为主攻方向，显著增强我国经济质量优势。加快建设制造强国，加快发展先进制造业，推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合，在中高端消费、创新引领、绿色低碳、共享经济、现代供应链、人力资本服务等领域培育新增长点、形成新动能。支持传统产业优化升级，加快发展现代服务业，瞄准国际标准提高水平。促进我国产业迈向全球价值链中高端，培育若干世界级先进制造业集群。加强水利、铁路、公路、水运、航空、管道、电网、信息、物流等基础设施网络建设。坚持去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板，优化存量资源配置，扩大优质增量供给，实现供需动态平衡。激发和保护企业家精神，鼓励更多社会主体投身创新创业。建设知识型、技能型、创新型劳动者大军，弘扬劳模精神和工匠精神，营造劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气。

〔第三堂课〕

学习贯彻党的十九大精神干部集中轮训

5月13—18日、5月27日—6月1日期间，我行举办了两期学习贯彻党的十九大精神干部集中轮训班，总行领导徐昱华、马黎民分别担任班主任，开展干部集中轮训。

此次轮训主题为“不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗”。轮训以行领导授课为主、外聘专家解读和专题研讨为辅，行领导亲任导师，紧贴工作实际，将宣传党的十九大精神与业务发展紧密结合。采用班委自治的管理模式，举行开班和结业考试，开展专题研讨，拓展学习培训渠道和载体，运用网络课程、微论坛、微视频，举办趣味运动会，丰富学习内涵；评选优秀小组、优秀班干和优秀学员，营造了紧张充实、严肃活泼的学习氛围。学员们用十九大精神指导实际工作，深入思考，积极探讨，学以致用，用以促学，促进学习成果转化的具体工作思路，向总行提出了六项发展建议，涵盖我行经营管理的各方面，促进了我行的经营发展。

这堂课，我们一起来看看学员们的真知灼见。

附：行领导授课表

职务	姓名	授课题目
党委书记、行长	宗少俊	深入学习贯彻党的十九大精神，全面推进实施信息化银行发展战略
党委委员、纪委书记、副行长	马黎民	深入学习贯彻党的十九大精神，全力推动华润银行质量发展
党委委员、副校长	徐昱华	法安天下、以规润行 ——十九大精神与新形式下的银行合规管理
合规总监（副行长级）	陈芳运	党的十九大精神与华润村镇银行发展
行长助理	程绍凯	金融市场业务经营实务与交流
党委委员、行长助理	陈微	赋能·新经济·华润银行个金信息化
首席信息官（行长助理级）	罗伶	党的十九大精神与华润银行信息化建设



不负时代，走好我们这一代人的长征路

曹祥秋 / 总行风险管理部副总经理

在十九大精神集训班学习中，有一句话让我印象特别深刻，就是在《不忘初心 继续前进》系列纪录片的片尾，习总书记说的，“社会主义是干出来的，大家撸起袖子加油干，我们就一定能够走好我们这一代人的长征路”。大家对于“撸起袖子加油干”不陌生，这句话出自总书记2017年新年致辞，一度也成为网络流行语，“社会主义是干出来的”则出自2016年7月总书记宁夏考察时的一个重要讲话，总的来说强调的是“空谈误国、实干兴邦”的道理，但对我来说震撼最大的，还是“走好我们这一代人的长征路”，因为里面蕴含着满满的时代使命感。所谓一代人有一代人的使命，一代人要有一代人的担当，从来没有单纯的岁月静好，只是有人在替你负重前行。

具体到我们的工作生活实际，可以发现我们一直都在触摸着时代脉搏前行，受益于这个时代，也受累于这个时代。我们行过往7年多的经营历程，可以说深深刻上了时代的烙印。因为2009年、2010年的4万亿，我们行的信贷规模和资产规模在2011—2013年取得了飞速增长；因为前几年同业和资管市场的极度繁荣，我们行的表内外资产规模都取得了长足的发展。这是时代给予我们的红利。与此同时，我们也遇到相应的问题，因为2010年底的一纸禁令，关闭了我们行发展省外分行的通道，5000亿的战略实际上是被釜底抽薪；因为2011—2013年大做异地业务和大宗商品贸易企业，我们发生了大量问题授信，形成不良贷款，给我行经营带来了沉重负担；而前几年大资管业务的大干快上，也留下了资产负债结构失衡、财务损益存在隐忧这些问题，在当前及今后强监管环境下，流动性风险如影随形。这是时代给予我们的负担。

一代人应有一代人的担当，华润银行的今天和明天，在我们自己的手上。怎么做？宗少俊行长第一天的党课，给了我们非常清晰的指引。宗行详细讲解了十九大报告精髓，深

入分析了新时代、新思想、新战略、新任务的内涵。同时，对照解析了我们银行的新思想、新战略、新任务，明确我们银行的使命是“助力实业，融惠民生”，我们的愿景是“成为创业者、创新者、创造者的银行”，我们的战略是“三步走”。作为一个年轻的老华润人，我的感觉是，我行当前的使命、愿景、战略，有高度，有章法，接地气，实事求是，可信度高，加上有宗行的坚强领导，我们对华润银行的未来信心暴涨。

前途艰险，道阻且长。今后几年金融监管的规范力度只会越来越强，银行业同质化竞争的压力巨大，流动性风险的达摩克里斯之剑将长期高悬，而我行信息化银行战略的落地也不可能一蹴而就，需要按照战略规划，全面开展基础客群建设、资产负债结构优化、线上化产品创新等一系列工作，综合协调，稳步推进，这是我行的长征路，殊为不易，但必须砥砺前行。华润银行的事业，千难万难，不可能比国家民族的局势更复杂，在十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，我们对实现决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利充满信心。而对应有发展新思想、新战略、新任务的引导，我们对华润银行的光明未来亦充满信心。我想我们要做的，就是不抱怨，承认差距，认清问题，不好高骛远，不脱离实际，把工作做细，全面抓，抓全面，扎实解决实际问题，积小胜为大胜，稳步推进我行的发展战略。

愿我们不负时代，走好我们这一代人的长征路！



科技创新，推进信息化银行建设

马敏杰 / 总行信息科技部副总经理

党的十九大报告指出，中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。

党的十九大报告从“深化供给侧结构性改革、加快建设创新型国家、实施乡村振兴战略、实施区域协调发展战略、加快完善社会主义市场经济体制、推动形成全面开放新格局”等六个方面对新时代中国特色社会主义新任务做出了部署。报告指出“必须坚持质量第一、效益优先，以供给侧结构性改革为主线，推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革，提高全要素生产率，着力加快建设实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的产业体系，着力构建市场机制有效、微观主体有活力、宏观调控有度的经济体制，不断增强我国经济创新力和竞争力”。

在金融领域，当前各家城市商业银行均明显加紧了信息化建设的步伐，普遍通过内部创新研发和外部投资及战略合作，加强数据、技术与应用场景的结合，将金融科技全面融入各业务领域。同时，互联网金融发展对传统银行也提出了更大的挑战，以互联网、大数据等信息技术为依托，通过极大延伸客户触达范围，大幅降低客户服务成本，提升客户服务效率，为商业银行传统上无法提供服务的客户提供金融服务。

从我行发展的需要出发，面对挑战，我行确立了信息化银行发展战略，即充分运用信息科技，打造专业专长能力，以线上化产品和产品线上化相结合方式，通过产融结合、场景化服务，嵌入客户产业链，形成银行的生态圈，通过“三步走”规划，将我行打造为创业者的银行、创新者的银行和创造者的银行。据此，我行围绕业务经营，从重资产向轻资产转型，从以批发业务为主向零售业务转型，从资产持有型银行向交易型银行转型，从网点重型化向

轻型化、智能化转型，明确了信息化银行实施路径，即紧抓“发展和转型”的主轴，既重视传统业务的序时发展，更重视信息化银行战略的推进，立足“小银行、大网络”，传统和创新两手抓，两手都要硬。通过线上化产品和产品线上化推动转型，落实战略要求。

在学习党的十九大报告和我行信息化银行战略的过程中，作为科技研发队伍的一员，我结合当前推进中的工作，对科技研发工作进行了一些思考。

科技研发队伍是信息化银行的重要支持力量，通过系统建设支持业务的创新转型与发展。如何更好地提升科技团队执行力、凝聚力、战斗力，如何更高更好更快更省地提升人效，是摆在我工作中一道必须要解决的问题。

时不我待，目标已经明确，我们要进一步提高认识，加强组织领导，通过资源组织、系统建设平台化、总分协同、重点突出、新技术新方法引进、激励机制等几个方面着手，更好地为贯彻落实信息化银行战略服务。

一、内部挖潜与外部资源引进相结合，完善激励机制，提升战斗力

近年来我行科技人员变化快，人员年轻化程度明显，在带来组织活力的同时也带来能力不足、意识不够的问题。同时时间紧、任务重，在支持新业务系统建设同时需要解决一些历史遗留问题，补齐系统短板。在这个背景下，对开发资源的组织、培养与激励尤为重要。一方面，我们将在适当社招引进有经验人员的同时，将更多精力投入到内部年轻员工的培养中，通过加强内外部培训、一对一老带新、案例教学、设计审查等方式，加快人员成长，提升开发质量。另一方面，通过与行业厂商合作的方式，从人力、技术、开发基础方面补充外部开发资源。最后，逐步完善人员激励机制，杜绝平均主义，在一定范围内允许试错，鼓励积极进取、创新突破，建立有效的绩效导向。通过以上措施，逐步改变当前对外包过度依赖的状况，建立以我为主外包为辅的，有战斗力的业务系统研发力量。

二、系统建设平台化发展

平台化发展是行业发展趋势之一，我们将推进系统平台化发展，通过平台化实施，提升业务系统实施效率与实施质量。从底层硬件基础设施云、基础技术开发平台、数据应用平台

到业务应用开发平台，将系统建设标准化，在平台中内嵌开发规范、数据规范、研发管理规范等，在实现业务系统高质量高效构建的同时提升运维效率，打通业务系统间的信息流，解决数据资产的有效规范，为后续进一步基于数据的智能应用提供基础。

三、总分联动，积极发挥分行科技力量

信息化银行战略立足“小银行、大网络”，依托分支机构开展业务，推动战略落地。随着信息化银行的推进，以及整个社会信息化程度的提高，一方面各地的本地特色业务发展对系统的依赖性提升，另一方面线上化产品的初期推广客户本地化技术支持，都需要本地化技术支持。总分科技力量充分联动，能给分支机构业务开展提供有力支持，同时提升客户对我行产品使用、银行服务的满意度。

四、发挥科技能动性，紧跟战略方向，合理资源投入

受规模影响，我行在提升研发资源人效的同时，合理分配资源投入，提升资源投入效率。科技研发将与计财部门协同，发挥科技能动性，依据信息化银行战略实施计划，紧盯行业发展趋势，关注新技术、新方法的发展，通过IT项目评审机制的运作，在资源总量控制的前提下合理分配资源投入，重点保障信息化银行关键计划的落地实施。

五、关注新技术发展，合理引进使用

党的十九大报告指出将继续推进创新驱动发展战略，金融科技步入3.0阶段，即智能金融阶段，新兴科技正在引领金融业进行全方位变革。人工智能、区块链、大数据、云计算、生物识别等技术在金融业大量引进使用，我们重点聚集在区块链、智能投顾、大数据、网点智能化方面引进新技术新方法，同时持续关注新技术的发展，保障适量的前瞻性投入。

正如十九大报告所言，“历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者”，在华润银行信息化银行的建设道路上，我们定不忘初心，努力工作，砥砺奋进。✿



在“一带一路”战略下 我行跨境业务的机遇与挑战

黎德红 / 总行交易银行部助理总经理

习近平总书记在党的十九大中指出，十九大的主题是：不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗。而我们中国共产党人的初心和使命，是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。作为一名普通的银行工作人员，把本职工作做好，为客户提供优质金融服务，推动经济健康有序发展，就是不忘初心，牢记使命。

结合本职工作，我将围绕“一带一路”战略，谈谈我行跨境业务的机遇及挑战。

一、什么是“一带一路”

2013年习近平总书记提出共同建设“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的战略构想，简称“一带一路”，旨在借用古代丝绸之路的历史符号，高举和平发展的旗帜，充分依靠中国与有关国家既有的双多边机制，借助既有的、行之有效的区域合作平台，积极发展与沿线国家的经济合作伙伴关系，共同打造政治互信、经济融合、文化包容的利益共同体、命运共同体和责任共同体。

二、在“一带一路”战略下，我行的跨境业务发展

我国在“一带一路”沿线国家直接投资和建造合同中涉及的行业为：能源、运输、金属、房地产、技术、化学、农业、金融、公用事业、旅游、娱乐等，以能源和交通运输为主。“一带一路”建设将围绕基础设施建设、经贸交流合作、产业投资合作等展开，资金融通是建设的重要支撑，战略的实施为人民币的区域使用及全球推广提供了更广泛、更便

利的机会，是人民币国际化重要的推动力量，也给参与的商业银行带来大量而稳定的业务新机遇。

作为经济建设和社会发展的重要参与者，商业银行在迎来“一带一路”广阔发展空间的同时，也承担着发挥好金融支持作用的重要责任。我行地处粤港澳大湾区，毗邻港澳，地域优势明显，面对历史机遇，更应勇于担当，积极参与建设。

(一) 大力开展跨境支付结算业务

沿线国家向中国采购的机器设备、铁路设备、原材料、燃料、人工等，需要向我国支付货款。同时随着中国企业走出去也会产生面向合作国的支付需求。跨境支付结算领域是我行基本没有短板的跨境业务领域，尤其是跨境人民币支付结算，可以大力开展。目前我行跨境人民币资金清算系统有大额系统及CIPS系统（间参形式加入）。我行可利用今年新国结结算系统建设的机会，进一步梳理流程，便利操作，提高效率，增加网银跨境结算功能，提升客户体验，辅之以跨境本外币资金池等产品，加强营销支持、产品支持、创新支持，进一步开拓跨境结算业务，更好的为参与企业提供资金清算便利。

(二) 开展跨境贸易融资业务

贸易融资是我行传统国际业务产品之一，尽管我行境外同业授信额度有限，但经常项下的同业代开额度还是充裕的。

未来十年中国“一带一路”沿线国家之间贸易量年均增长率预计将达到10%，对金融行业既是挑战也是机遇。“一带一路”沿线国家经济大多不发达，政治局面不稳定，宗教文化差异较大，国家风险相当大，且我行无海外分支机构，国家风险管理手段有限，一般而言，涉及授信融资的“一带一路”金融都应持谨慎态度。但考虑到是国家战略，作为央企背景的商业银行，也应有一份社会责任担当，同时也不可忽视，这里蕴含了相当的业务机会，因此我行可以有选择地做一些符合我行风险偏好的贸融业务，主要目标客群是分支机构当地生产性出口企业。

从产品来讲，目前我行的贸易融资产品有信用证、发票融资、海外代付、福费廷、自贸区跨境人民币贷款等。随着“一带一路”建设的开展，我行将在传统产品的基础上进行

创新，推出跨境资产转让、信保融资等融资产品，为企业提供更为丰富、高效的融资服务，进一步发挥资金融通对“一带一路”建设的支持作用。

出口信用保险在支持国内企业参与“一带一路”建设的作用凸显，特别是在那些地缘政治风险比较高的国家和地区，政策性出口信用保险在支持企业开拓海外市场、撬动银行融资、弥补经济损失等方面的作用突出。我行可以利用本地信保资源，与其开展合作，信息互通，银行提供融资，共同支持企业参与“一带一路”建设。

(三) 适度开展跨境担保业务

相对于贸易融资，跨境担保风险相对高些，我行可适度开展。

在“一带一路”建设初期，基础设施建设是重中之重，60多个沿线国家的道路、铁路、油气管道、能源、港口、商贸物流中心等等这些基础设施的项目必然需要大量融资。但不少“一带一路”国家经济不发达、金融基础差、同时对中国企业不了解，中国“走出去”的企业面临融资难的问题。这些项目往往金额大、期限长，能接受我行所开立保函的境外机构有限，同业代开渠道也有限，我行难以介入。但这个领域业务综合收益较高，且是国家鼓励的业务方向，目标客群主要是“走出去”的大中型国企、民企，有机会时可适度开展。

(四) 谨慎面对跨境投行业务

跨境投行业务形式主要有财务顾问、跨境并购、境外债券发行及承销、结构化融资、跨境银团等，这个业务领域参与行以政策性银行为主，四大国有补充。跨境投行领域不是我行强项，可不考虑。

综上所述，“一带一路”既是机遇也是挑战，为中国银行业开启了一个跨地区、跨时区、跨币种、跨文化的金融服务市场的同时，也带来了参与国的政治和政策风险、税收风险、环境和社会风险、民族文化差异、汇率风险。如何在风险中稳步前进，是中国银行业集体面对的一道考题。我行可认真研讨政策，分析经济形势，结合自身实际情况，为“一带一路”建设提供结算、融资等金融服务，尽一份社会责任，同时也为自身发展把握良好历史机遇。■



华润银行经理人的追求和责任心

塔娜 / 总行小微金融部助理总经理

美丽的五月、美丽的珠海，我们二期的学员齐聚北师大美丽的校园，开始了华润银行学习贯彻党的十九大精神干部集中轮训班为期一周的学习。从第一天开班回顾中国共产党的发展历史，我就不由自主地想起华润的发展史。从最初的联合行到如今的华润集团，无论时间如何推移，华润红色的性质不改变，华润跟党走的本质不动摇。华润银行作为华润集团的一份子，时刻紧跟着集团的步伐。我作为一名党员、一名华润银行的经理人，通过这几天的学习，也有很多的感想和体会，总结起来主要有两点。

首先要有追求。一是信念上追求组织至上。就是把党组织放在最高的位置，用党务带动业务，用行长助理陈微的话说就是相互赋能，贯彻落实组织交代的各项工作任务；二是经济上追求廉洁透明。5月30日学习的《监察法》、观看的宣传片《巡视利剑》，时刻提醒我们自律廉洁。华润银行给了我们一个良好的施展才华的平台，我们要在这个平台上体现自身价值和社会价值，而不是无底线、无职业操守的索取；三是作风上追求恪守优良。作为党员、经理人，要有法纪、有原则，明确自己职责所在，坚持从群众中来到群众中去，真正把党和群众放在心中。

其次是要有责任感。通读了十九大报告，深感报告的大气磅礴、高屋建瓴，内容丰富、振奋人心，是指引中华民族实现伟大复兴的纲领性文件。报告中的很多论述旗帜鲜明，深刻生动，让人心潮澎湃，倍感自豪！尤其是在金融工作方面，报告明确提出“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，提高直接融资比重，促进多层次资本市场健康发展。健全货币政策和宏观审慎政策双支柱调控框架，深化利率和汇率市场化改革。健全金融监管体系，守住不发生系统性金融风险的底线”，为在新的历史时期做好金融工作

指明了方向。作为一名党的干部，具有强烈的事业心和高度的责任感，是一个管理人员的必备素质，体现在工作中用一个词表达那就是务实。务实就是实实在在地干，扎实地干，不空谈，不虚夸。一是做实际的工作。对于上级党委和领导提出的党建要求、经营管理要求，我们中层干部要拿出可行的、切合实际的行动方案，及时汇报，积极行动，反馈结果，评价结果。一言之，要提高行动力和执行力，在上级党委和领导“把方向、管大局”的意识下，我们须“保落实”。二是讨论具体的问题。在研究落实方案时，我们应该多务实、谈具体、谈操作。

一、全力服务实体经济，进一步提升金融服务质效，肩负起时代赋予的责任和使命

2018年金融助力实业是我行践行十九大精神，履行银行社会责任，服务实体经济的重要举措，更是我行加快大数据成果运用，稳固优质中小企业合作关系，调整客户结构，推进基础客群建设实现战略转型的重要手段。十九大报告明确提出我们将努力建设科技创新性国家，为积极响应这个号召，我们部门全体产品同事全力以赴，积极调研，迅速研发，充分沟通，于一季度开发完成了针对科技型优质企业的金融科技产品“金科贷”，该产品立足于大湾区经济特色，准确定位于国家重点支持的电子信息、生物与新医药、航空航天、新材料、高技术服务、新能源与节能、资源与环境、先进制造与自动化、新一代信息技术、节能环保、生命健康、机器人、海洋、可穿戴设备、智能装备等高新技术行业，从多维度核定额度，同时考虑到企业在不同成长阶段的特征设置了多样化的担保方式和灵活的还款方式来匹配客户资金需求，实现综合收益最大化。

二、全力聚焦金融改革，持续提升核心竞争力和可持续发展能力

对公条线会紧跟银行党委制定的工作目标，改变“公司业务即资产业务”的惯性思维，将继续加快战略创新和经营转型，持续加强差异化和特色化产品服务供给。以最新的票据供应链产品“票据通”系列产品为代表，针对中小企业票据置换的需求，打造我行的票据置换业务线上化操作，可为我行抢挖一大批结算型中小客户，同时可带来大量低成本的活期存款沉淀。利用“n+1+n”的交易结构，从处于链条中间的企业渗入，进而向企业

的上下游渗透，形成链式反应，实现客户的自发式增长。该产品以专业化为前提、系统化为保证、数据化为标准、信息化为手段推进转型，力争通过精细化管理提升综合竞争优势，获得更高效率、更多效益和更强竞争力，推动管理模式向精细化转型。

三、全力防控金融风险，在服务经济转型中行稳致远

坚决贯彻落实监管要求，始终把防范金融风险放在更加重要的位置，绷紧思想的弦、怀有敬畏之心，不存任何侥幸心理。严格执行稳健的货币政策，持续优化信贷结构，围绕转型目标做好增量，以中长周期视角调整信贷结构管好存量。配合“三违反、三套利、四不当、银行业乱象”专项治理工作，协助推动重点领域风险的监测与排查工作。

乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。我将和全体同事站在讲政治、讲大局的高度，怀着责任感、使命感勇敢地肩负起银行赋予我们的责任。找准方向，拓宽市场，建设华润银行基础客群，做实做强资产负债业务。面向未来，我认为我们每一位金融从业人员都要深入学习贯彻党的十九大报告精神，始终坚持稳中求进、稳健前行，持续提升金融服务水平，为落实中央精神、服务国家战略做出新的积极贡献！





以十九大精神引领佳绩

陈旭波 / 珠海分行副行长

党的十九大是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期召开的一次十分重要的大会。习近平总书记所做的十九大报告气势恢宏、高屋建瓴、深谋远猷、催人奋进，展现了以习近平同志为核心的党中央引领新时代中国特色社会主义建设的理论创新和实践创新，是带领全党全国人民迈进新时代、开启新征程、夺取新胜利的政治宣言和行动纲领。

在金融工作方面，报告明确提出“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力，提高直接融资比重，促进多层次资本市场健康发展。健全货币政策和宏观审慎政策双支柱调控框架，深化利率和汇率市场化改革。健全金融监管体系，守住不发生系统性金融风险的底线”，为在新的历史时期做好金融工作指明了方向。

一、坚决贯彻执行政治纪律和政治规矩

政治纪律和政治规矩是一个政党最重要、最根本、最关键的约束性规范，是首要纪律。党的十八大以来，习近平总书记多次强调政治纪律和政治规矩的极端重要性，十九大会议更加深入剖析当前在遵守政治纪律、政治规矩方面的重要性，对于落实全面从严治党战略方针具有重要的现实意义。在思想上，本人要继续坚决遵守党的政治纪律，自觉维护党的领导和权威，带头树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，自觉贯彻落实党的路线、方针、政策，贯彻集团党委及行党总支的各项工作要求。在各项重大问题上均要严格按照集体领导制和民主集中制原则及议事决策规则讨论重大事项；按制度和规定贯彻落实，整体上做到令行禁止、政令畅通，发挥模范带头作用。在政治规矩方面，古人说

“欲知平直，则必准绳；欲知方圆，则必规矩”，也就是任何一个组织，都需要有规矩。本人作为党员，要一如既往地坚决服从党的组织，严格按党的纪律约束自己，具体包括：服从党章各项要求，这是党的总规矩；将党的纪律作为刚性约束，包括政治方向、立场、言行；遵守国家法律法规、遵守集团、监管、行内各项规定，这是我们日常工作的规矩，是我们工作的准绳；发扬党的优良传统和工作惯例，包括坚持落实八项规定、团结一致，不搞“团团伙伙”、服从组织、树立良好的工作作风等。

二、履行“一岗双责”，坚决落实党风廉政建设责任制

本人作为分行分管风控条线工作的党员干部，既要抓好分管的业务工作，同时以同等的注意力抓好分管部门的党风廉政建设。信贷风险管理是出现廉政风险的高危机构，为了有效预防和杜绝风险的发生，未来日常工作中，我要坚持把反腐倡廉、案件防范工作与业务工作同研究、同布置、同检查、同考核，使党风廉政建设和反腐败工作始终保持应有的力度，在防范措施方面做到定期查找岗位廉政风险点；不断完善各项防控制度措施，如建立信贷印章管理制度，完善信贷档案管理制度等；加强监督，加强对各个岗位工作人员的履职行为、权力运行、制度落实过程的关注和监控，及时发现问题，对相关人员进行警示提醒、诫免纠错和责令整改，把一些苗头性、倾向性风险消除在萌芽状态。廉洁自律，做好自身的党风廉政建设，为党员群众做好表率。真正做到党风廉政建设与业务工作紧密结合起来，认真细致地抓好分管部门和专业的反腐倡廉工作。

三、坚决执行廉洁纪律

一直以来，本人严格遵守领导干部落实《十八届中央政治局关于改进工作作风、密切联系群众的八项规定》及实施细则。2017年，本人及责任对象无一人发生违纪违规行为。在未来日子里，我将按照党风廉政建设工作要求，对权力事项进行认真梳理，排查可能发生的廉政风险点，着力开展了廉政风险防控系列工作；强化密切联系群众的各项规定，努力做到服务基层，不铺张浪费；做到用制度约束，不越雷池；坚持依法行政，坚持把党风廉政建设各项要求贯彻到实际工作中，坚决守住廉洁本质底线。



从“中兴危机事件”看我行的二次创业

李黎明 / 深圳分行副行长

一、中兴危机事件的启示

在最近短短的一个月时间内，中兴通讯经历了一个由“危”转“机”的戏剧性转变。从4月16日美国商务部宣布禁止美国公司七年内向中兴通讯销售零部件、商品、软件和技术，到5月14日美国总统特朗普发送推特声明“……为中国大型电话公司中兴通讯提供一种快速恢复业务的途径……”。至此，中兴通讯迎来了由可能导致经营休克的“危”，转为继续引领5G技术、未来可持续发展的“机”的转变。

其实，从任何经营实体的生命周期来看，“危”与“机”从来都是相伴相随的，同时“危”与“机”又是可以转化的，中国人常说的所谓“福祸相依”也是指的这个道理。除了稳健经营、居安思危外，一旦危机来临应如何应对，有没有强大的资源可以提供支持，自身具备不具备被救的价值和自救的能力，都是需要全面考量的问题。

从此次中兴通讯危机事件的处理来看，其能够在短时间内由“危”转“机”，这里面既有从大国核心利益博弈的战略考量，来自于中国政府对中兴通讯的强大支持，即中兴通讯具备了一定的“江湖地位”，符合国家产业发展的既定方向，不仅在国内行业里已具备明显的引领作用，而且也能够与国际上领先的同业一争高下。同时，也有来自于中兴通讯不懈自强自救的措施和能力。所以我们能够看到的是，自事件发生后，中国政府、外交部、商务部和中国驻美大使先后多次发表严正声明，坚决反对美方的错误做法，同时进行一系列的磋商斡旋，最终达成了积极的成果。另一方面，中兴通讯多年的努力，早已被国家树立为中国通讯行业的一面旗帜，奠定了其在世界和国内的行业地位。同时，中兴通讯多年的技术研发投入使其在通讯行业特别是在目前最新的5G技术领域保持了一定的技术

优势和行业。到2017年底，其连续8年成为世界知识产权申请全球专利数量最多的前三名，其中2017年当年申请全球专利产权达到了2965件。其累计获得全球专利技术6.9万件，其中5G全球专利技术超过2000件。中兴通讯自身的核心技术和成果积累蕴含了巨大的商业和社会价值，使得中国政府全力以赴进行斡旋和磋商并初步化解了危机。

另外，我们也能够看到，此次中国政府正确应对中美经济摩擦的底气更是来自于目前空前的自信与能力。正如党的十九大报告中关于新时期中国共产党历史使命中所说，今天的中国比历史上任何时期都更接近、更有信心和能力实现中华民族伟大复兴的目标，显然，美国政府此次也低估了中国政府维护核心利益的决心和能力。这是此次中兴通讯危机能够初步得以化解的更为关键的因素。

二、关于对华润银行战略转型的一点认识

那么，此次中兴通讯危机事件与我行目前的经营与发展又有什么关联，又能够给我们带来什么样的借鉴与启示呢？诚如宗行在授课中所述，目前我行同样存在经营与发展上的危机，亟需进行二次创业，寻“机”化“危”，由“危”转“机”。

那么，我行目前有没有条件，有没有资源和能力寻“机”化“危”并由“危”转“机”呢？正如“中兴事件”一样，危机的化解和转换除了要拥有外部的强大支持之外，更重要的还是要依靠自身的积极努力，地位是争取来的，成功是奋斗来的。从外部的强大支持和资源配置来看，一是目前我国正处于实现两个“一百年”的发展战略期，中国经济发展仍然并将继续保持强劲的发展动力，整体的宏观经济发展态势给予了我行巨大的市场空间和发展潜力。二是依托华润集团强大的政治、资本和产融优势以及集团对华润银行在促进产业发展、产融协同上的谋篇布局，给予了我行具体经营上的强大支撑。另一方面，我行自身也具备了一定的基础，近几年应收、利润和ROE等核心指标持续向好，基础管理工作持续改善。更重要的是目前信息化银行战略已经确定，“一二三四五”的实施对策已经明确，公司业务、个人业务和金融市场业务的战略举措已经制定，风险控制、IT支持、人力资源、品牌规划、党建等各项基础工作逐步夯实。总体看，华润银行目前已具备了寻“机”化“危”和由“危”转“机”，进行二次创业的基础与能力，关键在于如何行动。我们理应拿出更强的信心并付出更多的激情和努力来实现二次创业的目标，通过“实

干”、“苦干”和“巧干”，从做好每一件事开始真抓实干，真正落实“三步走”的战略规划，进而实现由“危”到“机”的重大转变，从“做强湾区，同业可比”到“股份系列，润含其中”，通过持续不懈的努力最终实现把华润银行建成为“创业者、创新者和创造者的银行”的愿景。

三、我们应该做什么

对于我们这些基层管理工作者而言，在我行已经开始的战略转型中，我们应该有怎样的认识，如何定位自己的角色，如何付出应有的努力，这些都需要进行认真的思考。我个人认为，最为可行与现实的就是要认真学习领会和贯彻落实党的十九大报告精神，树立正确的人生观和价值观，严格遵照“严以修身、严以用权、严以律己、谋事要实、创业要实、做人要实”的“三严三实”要求来约束和规范自己的行为，坚决反对“形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风”，敬岗爱业，吃苦耐劳，做好每一件事。在工作中力戒“个人主义、分散主义、自由主义和本位主义”，主动作为，密切协作。我想，只要大家心往一处想，劲往一处使，最终必将会实现华润银行的信息化银行战略，二次创业也一定会取得成功。▣



不忘初心 加快金融产品创新

邱铭纲 / 广州分行行长助理

2018年5月27日至6月1日，我有幸参加十九大精神干部集中轮训班，短短一周的培训时间，让我受益匪浅。来培训之前，我觉得十九大好像离我们比较远，但通过这几天培训，我觉得十九大精神离我们是如此之近，是可以直接指导我们的工作、学习、生活。

下面结合实际工作，谈谈参加这次学习十九大精神培训的体会：

一、推进供给侧结构性改革

供给侧结构性改革是时代性和结构性的要求，解决新时代的矛盾，完成新时代的任务，需要供给侧结构性改革。供给侧改革的四个关键点：一是化解过剩产能，二是帮助企业降低成本，三是化解房地产库存，四是防范化解金融风险。推进供给侧结构性改革，要深入推进“三去一降一补”，即去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板。

银行风险管理条线工作重点体现在防范过剩产能风险、调整信贷结构、化解金融风险以及创新金融产品和服务等方面。一是大力推动绿色信贷业务，按照绿色信贷政策，支持绿色经济、低碳经济、循环经济，支持节能环保产业发展。二是实施差别化房地产信贷政策，按照信贷政策指引，严格执行房地产客户“白名单”制和优选区域相结合的管控策略，按照房地产客户“白名单”进行客户甄选。三是强化授信管控机制，加强风险防范和化解。根据监管部门和总分行的强监管要求，加强主动风险管控和应对，做好贷款三查工作，提升风险识别和管控能力，加强风险监测预警，坚决守住风险的底线。

二、增强金融服务实体经济能力

党的十九大报告明确指出“建设现代化经济体系，必须把发展经济的着力点放在实体经济上”，要“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力”。金融是实体经济的血脉，为实体经济服务是金融的天职。毋庸讳言，一些银行存在着房地产授信集中度过高，部分资金空转，脱实向虚的现象，这种现象必须改变。结合我行实际情况，华润银行致力于服务实体经济，支持供应链业务，支持中小企业。开展供应链业务须围绕核心企业，充分调动核心企业积极性，发挥核心企业作用，强化客户准入与产品方案设计，坚持传统授信与创新类授信两条腿走路。中小企业授信在客户选择上以高新技术企业为切入点，重点面向科创类产业集群。在产品上ERP数据贷是一种可以有效降低信息不对称风险的风控工具。风险条线作为信贷政策把控的重要一环，必须牢固树立银行必须为实体经济服务理念，并在实际授信项目审批中践行该理念。

三、加快金融产品创新

十九大报告提出，创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑。从金融供给侧入手，针对企业在不同阶段的发展特征和服务需求，打造差异化产品体系，匹配相应的金融服务模式。金融机构既需要改造提升原有产品，也需要在合规前提下创造新的产品，着力于创新服务方式、优化服务体系。分行风险管理条线，必须为前线营销人员提供好服务，不断提升服务能力和服务效率，同时要不断加强对新产品和新打法的学习。打铁还需自身硬，我们的思想观念要跟上新形势发展的需要，要加强创新意识，不满足于工作现状或过多强调客观，以扎实的工作作风建设取得实际成效，立足本职工作，把风险管理做得更精细，在分行重点营销业务的方向上做出指引，做好引领的作用。

作为一名金融人，作为一名入党发展对象，我必将不忘初心，艰苦奋斗，全面贯彻党的十九大精神，深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，在华润银行信息化发展战略指引下，立足岗位作贡献，勇于担当，始终保持干事创业、开拓进取的精神，在华润银行的一片沃土上，在推动分行持续发展中贡献力量。✿



以产品为抓手，以苦干及实干为手段 积极拓展本地中小客户群体

田传敬 / 中山分行副行长

在五月的下旬，根据华润银行总行党委的安排，本人来到美丽的珠海北京师范大学珠海分校，集中脱产参加了“华润银行学习十九大轮训班”的学习，收获颇多，现就有关学习心得报告如下：

一、学习前的感受

当收到集中学习通知时，对于本次学习充满疑惑和期待，疑惑的是党的十九大报告，总行、分行已经组织多次学习，自身也有学习，现在脱产一周来学习，学习哪些内容，是否有新意。期待的是，好久没有进入大学进行脱产学习，日常工作忙于客户、会议、材料等工作，没有整块的时间来学习和思路，可以利用本次一周的学习来提升自己。

二、学习的成果

本次学习从蓝教授的“一带一路与国际关系贸易”为开始，随后总行党委书记宗少俊亲自授课，将十九大精神与我行的实际情况进行了深入联系，确定了我行的发展战略，以及实现发展战略的三步走的路线。接下来几天，总行的几位行领导及外部专家授课，特别是行领导准备充分，让我们对我行各业务板块的发展战略有了更加深刻的领会。

回顾本次的学习经历，以下内容对本人的体会最为深刻：

(一) 党的十九大精神需要深入学习和贯彻

以前学习十九大精神，只是片面地去读文字，但是对于报告的深刻含义没有理解。在

听完本次课程后，自身也理解了好多政策、制度的出台均源于十九大精神，很多工作（例如华润银行的战略）的开展均以十九大的精神为指导，学习十九大的精神要与自身的实际工作相联系。十九大的精神和总行的信息化战略蓝图需要深刻工作的学习和传导，更重要的是要与本人的工作实际相结合。

（二）工作要坚持“苦干加实干”，倡导“苦干加巧干”

从共产党走过的历史来看，任何工作都不是一蹴而就的，伟大的事业需要许多人长期的坚持、长期的付出才能实现。华润银行作为一家城商行，在银行业属于追赶者，我们与行业的龙头差距十分巨大，这就意味着我们的工作不可能是简单轻松的工作，需要我们付出比同业更多的努力、更多的智慧，才能在市场中找到自身的份额，且这份努力需要长期的坚持，要有打长期战争的思想准备。但是我们拥有华润集团的背景，而且总行的清晰战略指引，只要我们坚持不懈努力，一定能实现集体及个人的发展目标。

（三）发展需要质量发展

蓝教授引用过美国经济学家约翰·戈登的一句名言“人类历史总是不断地重复，没有一个领域像金融市场这样，重复率这么高”。银行也是一样，纵观国内外的银行业，倒闭的银行有大有小，只有一个共同点，就是风险防范方面出现问题，发展再快，没有质量最终会出问题，根据历史的经验，下一个倒闭的银行一定是没有重视风险的银行。

控制风险不是控制发展，而是有质量的发展，质量发展的落脚点在于发展，我们的十九大中，也明确指出“发展是解决一切问题的基础和关键”。但是不能为了发展而盲目发展，需要找准市场定位、客户定位、风险偏好，要结合当地的市场情况，发展长期战略合作的客户，实现客户与银行的共同发展。

（四）信息化银行是华润银行的出路

目前银行竞争极为激烈，产品雷同性非常强，传统产品和获客方式与其他国有行、股份制行比较，我们没有明显优势，对客户的吸引力不够，导致我行与客户的粘度不强。但是我行发展需要一批长期稳定合作的客户，只有推出差异化的产品和获客手段，才能长期维系客户。

三、学习结合自身工作

银行作为服务行业，天命是服务实体经济。我们不能盲目去发展客户，我们服务的实体经济必须遵循产业发展的规律，要符合国家产业调整的方向，特别是在中美贸易战后，国家对于拥有科技、研发、设计、品牌等方面优势企业的支持力度将会大幅度增加，我行可以重点营销这部分客户，并关注这类客户的上下游企业，通过我行信息化银行的产品（ERP数据贷、供应链产品、金科贷等），提升我行基础客户数量，实现我行发展目标。服务该部分企业是我行自身发展的需求，也是监管部门以及作为红色央企的成员企业应尽的社会责任。

中山分行目前客户基础薄弱，存款、贷款大客户占比极高，与我行的规模不匹配，总行正在进行基础客户建设，我将按照总行及分行的要求，以产品为抓手，以苦干及实干为手段，积极拓展本地中小客户群体，为华润银行中山分行的可持续发展奠定良好的基础。▲



〔第四堂课〕

十九大精神课外学习实践

十九大报告中，习近平总书记开宗明义强调了共产党人的初心和使命，“就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”。

初心，本义为“最初的心愿、信念”。于政党而言，初心就是为什么成立，为什么出发。对个人来说，初心是为人处世之根，安身立命之本。

不忘初心，方能矢志前行。身为一名共产党员，一名华润银行的员工，不妨时常回想，我们的初心是什么？

不忘初心，思想将如火炬，照亮披星戴月的征程；目标将如灯塔，指引乘风破浪的航程。

第四堂课，我们来看看，一名普通的基层管理者、一名普通的员工，是怎样在日常工作中，坚持党性学习，不忘初心，牢记使命，主动将“小我”汇聚成全党力挽狂澜的磅礴伟力，勇立时代潮头，书写新时代彪炳史册的精彩华章，为华润80周年献礼！



不忘初心，众志成城，奋勇前行

李振佳（中山分行党支部）/中山分行法律合规部副总经理

党的十九大，是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义发展关键时期召开的一次十分重要的大会，承担着谋划决胜全面建成小康社会、深入推进社会主义现代化建设的重大任务，事关党和国家事业继往开来，事关中国特色社会主义前途命运，事关最广大人民根本利益。这个目标是一幅宏伟蓝图，实现这个目标是一项伟大而艰巨的历史任务。

践行党的十九大精神，作为一名银行从业者，如何做好银行中后台服务支持，做大做强银行综合竞争力，最终有效提升金融服务实体经济能力，为祖国繁荣昌盛贡献力量一直是本人的目标及初心所在。在众多银行中，我行位居城商行队列，具备典型的“大集团、小银行”特点。同时，我银行“四少”问题令我们陷入了缺资金、缺人才、缺技术的困境。如何践行十九大精神，发挥党员的先进性，借助集团品牌效应及供应链力量快速提升银行综合竞争力成为了我们取胜的重要法宝和研究课题。我们对实现这个目标充满信心，也清醒地认识到日趋激烈的国际竞争及前进道路上的困难和风险。

近一年来，我行经过体制、任用、定位、战略、思想等方面彻头彻尾的整改和提升，逐渐扭转被动局面，业务发展态势逐步向好，广大员工干部呈现出团结一心、以业绩论英雄的良好工作局面。在危难关头，是党员领导干部铭记时代赋予的责任；在生死一线间，是党员领导干部主动挑起重担，带领全行员工奔向新的光明。由此可见，在越艰难的历史时期，党员领导干部发挥出的带头凝聚作用越能体现党的先进性；在越艰难的发展境地，党员领导干部发挥出的能动性效应越能激励人心战胜逆境。历史的经验教训告诉我们，只有坚持党管干部的指导思想和正确的“三观”意识，才能确保发展方向不偏差，银行的发展根基才牢固。

目标已经锁定，思想已经明确，关键就在于落实。作为华润银行的一份子，我们将认真学习贯彻十九大精神，根据全面建设小康社会的目标和部署，积极引导广大党员干部和群众立足本职，扎实工作。信息化银行建设是解决我行“四少”问题的重要战略举措，也是我行追赶同业实现弯道超车的重要机遇。为此，我们将积极配合总行做好客户服务、风险控制、组织架构、团队及文化建设等工作，将全行信息化银行建设工作放在重中之重的地位，合心聚气深入发展，通过互联网及大数据聚集客户、赶超同业，实现我行可持续性经营发展，做好一名银行从业者对国家整体战略导向的支持。

党的十九大提出的全面建设小康社会，对此人人有责，人人受惠。全面建设小康社会目标，凝聚了我们多少年的期盼，我们也为此付出了巨大的努力。目前发展成绩已初显效应，全国发展形势大好。可以肯定，实现了全面建设小康社会的目标，我们的祖国必将更加繁荣富强，人民的生活必将更加幸福美好，中国特色社会主义必将进一步显示出巨大的优越性。

团结就是力量，团结就是胜利。让我们积极投身于这一伟大事业，不忘初心，勇担时代所赋予的责任，为华润银行发展的伟大事业添砖加瓦，为全面建设小康社会贡献智慧和力量。华润银行广大党员、群众将紧密围绕在以习近平同志为总书记的党中央周围，手牵手、心连心，众志成城，奋勇前行，共同创造属于我们的幸福生活和美好未来。▲



艰苦奋斗，感恩回报，做一名合格的基层工作者

——参观梁家河有感

金慧（珠海分行第六党支部）/珠海小微金融部业务拓展一部总经理

习近平同志曾在一次自述中讲到：“七年上山下乡的艰苦生活对我的锻炼很大，最大的收获有两点：一是让我懂得了什么叫实际，什么叫实事求是，什么叫群众，这是让我获益终身的东西。二是培养了我的自信心”。他说：“上山下乡的经历使我增进了对基层群众的感情，使我形成了脚踏实地自强不息的品格。脚踏在大地上，置身于人民群众中，会使人感到非常踏实，很有力量，基层的艰苦生活能够磨练一个人的意志。而后无论遇到什么困难，只要想起在那艰难困苦的条件下还能干事，就有一股遇到任何事情都勇于挑战的勇气，什么事都不信邪，都能处变不惊，克难而进！”梁家河，习近平总书记度过了七年青葱岁月的这个陕北高原上的小山村走进了全世界人的视野。

于是，我怀着崇敬的心情赴梁家河村参观学习。梁家河村位于延安市延川县文安驿镇东南方向5公里，多年以前，这本是一个无名的村落，“贫穷”与“落后”是它的代名词。虽说在公社的所在地，属于自然条件相对较好的那种村子，但当时一不通公路，二不通电，人们过着“日出而作，日落而息”的生活。1969年，包括习近平在一内的一帮北京知青的到来，打破了梁家河原有的那份静谧。

在梁家河村史馆，我们聆听了当年习总书记离开梁家河村时，有13名村民把他一直送到延川县城的故事。当年，习总书记亲自带着干部群众从建大坝、挖水井、修沼气、种蔬菜、办代销社等吃饭饮水问题抓起，逐步改善群众生产生活条件，让群众看到他的为民之心和扎实的工作作风，从而很快赢得了当地群众的支持和拥护。习总书记曾说过这样三段话，

“1969年，我迈出人生的第一步，就到了梁家河，在这里一呆就是7年。当年我人走了，但我把心留在了这里”、“年轻的我，在当年陕北贫瘠的黄土地上，不断思考着生存还是毁灭的问题，最后我立下为祖国、为人民奉献自己的信念”、“陕西是根，延安是魂，延川是我的第二故乡，这里的父老乡亲永远是我的牵挂，多少次让我魂牵梦绕”。习总书记离开梁家

河后，曾多次回到梁家河村看望村民并给村民回信，这些都让我深深感受到习总书记对梁家河村民的牵挂和感恩，他的心始终与人民群众站在一起，他始终把人民群众的利益摆在第一位。

习总书记也曾说这几年中过的五大关：一是跳蚤关。梁家河的夏天，几乎是躺在跳蚤堆里睡觉，浑身都被咬肿，皮肤过敏，水泡溃烂。但两年之后就习惯了，无论被如何叮咬，照样睡得香甜。二是饮食关。没有精米细面，主食是粗粝的杂粮，玉米面窝头。曾经几个月吃不到肉，分到一点猪肉，顾不上做熟，就切下一片生肉放进嘴里。而后来陕北乡村的饭菜是他经常怀念的。三是生活关。自己学着捻毛线，缝衣服、缝被子都是自己做，生活自理能力很强，就是在那时打下的基础。四是劳动关。习近平起初拿的工分还没有妇女高，两年后就拿到了壮劳力的10个工分，成了种地的好把式。在陡峭的山梁上放羊，下雨刮风在窑洞里铡草，晚上看牲口；春天担粪，一担猪粪、牛粪有七八十斤重，挑到几里外的山上；夏天担麦子，200斤，10里山路一口气走完。五是思想关。学到了农民实事求是、吃苦耐劳的精神。曾经嫌弃乡民身上有虱子，后来常常和他们睡在一个炕上，甚至合盖一床棉被。习总书记就是经历了这五关的历练，各方面发生了巨大的变化，这些也说明思想改变行动的深刻含义，思想接受了，行动就积极了，这对于我们的日常工作也有积极的指导作用。

如今，四十多年一晃而过，梁家河村面貌发生翻天覆地的变化，习近平总书记当年打下的水井仍是村里的水源，当年淤地坝出的耕地已是亩产1000多斤的高产田，那片洒下他汗水的山地早已退耕还林，当年那些沼气池现在还用于沤肥。据村史馆管理员介绍，近年来每年都有几十万游客前来参观，发展红色旅游既增加了收入，又促进了就业。

在总书记当年留下足迹的窑洞前，在总书记当年建成的第一口沼气池前，在总书记当年洒下汗水的知青井和知青林前，在至今仍发挥效用的淤地坝前，倾听着习近平与人民同甘苦、共患难、水乳交融的故事，倾听着总书记挑灯夜读、刻苦学习的故事，感受着他“苦其心志、劳其筋骨、饿其体肤、空乏其身”的奋斗精神，心灵深处一次次受到冲击和震撼，情感一次次得到洗礼和升华。

学习结束后，我感触颇深，梁家河给了我一笔无法用金钱衡量的精神财富，不管我身在何处，从事何种岗位遇到多大的困难，我都坚信付出就会有回报，同时也要求自己在以后的工作中要立足本职，发扬艰苦奋斗的革命传统，深刻理解思想改变行动的含义，努力做一个懂得感恩的人，努力做一名合格的基层工作者。



幸福源于奋斗，幸福在于奉献

——名普通党员的感悟

吴伟东（第三党支部）/ 总行交易银行部

少年易老，光阴难轻。在第三支部的工作生活经历让我们从青涩中逐渐褪去了轻浮，多了几分淡定和从容。在组织的日常学习、党建活动、支部书记授课中，我深切感受到党支部对我们的成长有着深刻的影响。一次次模范党员学习活动，一次次党员前辈的用心教诲，一次次业务研讨会，让同志们在党组织中汲取正能量。年少时总认为奉献一定是伟大的事情，现在才懂得奉献就在我们勤劳踏实的工作生活之中。

学习报告，挖掘业务机会。十九大召开当天，行党委组织现场观看学习习近平总书记的报告。会后第三支部形成研究课题组，就报告中“深化金融体制改革，增强金融服务实体经济能力”、“粤港澳大湾区建设”等报告议题进行深入研究，挖掘未来银行发展的业务机会，提出可行性实施建议，相应提出“发挥横琴自贸区分行优势做大做强离岸业务”、“加快推进供应链金融信息化，积极探索区块链应用”等多项重实务、接地气、增效益、提士气的业务建议。此外，交易银行部率先推进“华润化工信息化系统对接”、“华润燃气信息化应收创新方案”等信息化对接及数字供应链金融业务落地，我荣幸参与了项目的推动及实施，创新的业务模式推动信息化核心企业、上下游企业数增长，实现交易银行有效客户数、交易银行存款实现大幅度增长。供应链金融、跨境金融成为华润银行公司业务的两张名片，为提升客户金融服务，深化产融结合，推进公司金融信息化实现添砖加瓦。

信息化战略，我们先行。围绕信息化银行战略，总行交易银行部在支部书记薛锦辉的指示下率先承办三期三场信息化专题培训，培训总人数达160人次。通过培训，学员学习了同行先进的做法，激发了思考，开拓了金融视野，强化了自身的能力。

不忘初心，服务一线。在支部书记薛锦辉的带领下，第三支部开展了“第三支部下一线”，走访深圳、珠海、东莞调研市场，为经营单位送服务，深入了解经营单位的所需所求，更好地推动业务发展。在支部副书记詹旺华的倡导下，对每位党员拟定了服务准则：邮件回复不过夜，首问负责有回应；换位思考善合作，坦荡真诚多沟通；前中后台一条心，坚守底线谋创新；形式主义要摒弃，廉洁自律不放松；苦干实干加巧干，三步战略早成功。

与时俱进，专业自信。结合业务的实际情况，第三支部落实“三会一课”，召开了“我为业务献计策”为主题的支部党员大会。支部各小组接到主题后，加班加点讨论议题，希望能多做一点贡献，同志们不但没有怨言，反而干劲十足，以“换位思考、跨越条线、交叉研究、集体智慧”为主线汇集每位同志的业务发展建议和思路。经过各小组的内部充分讨论，业务管理部门、风险部门分别形成《如何实现业务风险前移》、《如何进一步优化流程服务前线》等主题报告，小组代表在党员大会讲述，开拓思路，形成共识。

读好书，学精神。为了准备“七一”建党的党课，支部举办“书记荐好书”活动，要求支部党员提前阅读《长征》，了解历史、谨记使命。读完全书，我明白了正是凭着长征精神，中国共产党领导的人民军队，才战胜了难以想象的艰难险阻，创造出了无数可歌可泣的人间奇迹。紧贴长征历史，发挥长征精神，书记讲党课联系实际，“夺取信息化银行的胜利是银行发展的新长征道路”，鼓舞全体党员士气。

青年强，则华润强。第三支部领导和经验丰富的同志关心年轻同志的进步，发挥传、帮、带作用，手把手、耐心培养年轻同志业务能力，并敢于和善于给年轻干部搭舞台、压担子、加压力、强化锻炼，鼓励年轻同志大胆探索。我有幸得到组织的栽培，在青年供应链金融业务突击队承担组织执行工作，为打造供应链金融专业队伍做出贡献，为发展业务提供专业人才。

贡献智慧，奉献传承。支部书记薛锦辉对我们每一名党员在工作中提出要求：一定要团结协作，紧跟创新时代要求，提升能力，铭记责任，多奉献，少计较。支部许博同志在平凡岗位的坚守，几年如一日，在平凡的岗位默默地贡献自己的智慧；范文娇同志忘我地工作，在系统测试工作中由于劳累过度晕倒；赵静同志放弃了多个休息日全身心投入到

“统一信用风险管理”系统的改造中；罗德文同志带领供应链金融部的同事们高效率地服务经营单位，加班加点没有怨言；曹祥秋同志既严谨地把握业务风险，又贴近市场地对众多创新流程给予支持，每个决策的背后都饱含了祥秋同志无数次的产品研究、文件查阅、业务沟通、市场调研；支部同志们感人的事迹，让我深切感受到每位同志的无私奉献精神，没有怨言、没有退缩、没有推诿、没有含糊，有的只是奉献和责任。身在这样的支部，我感到无比的光荣，同时也需多一点担当，把这样的奉献精神继续发扬光大。

第三党支部重视培养党员同志的党性，注重政策学习，关注时事政治，要求同志们时刻要保持共产党员先进性，在专业知识扎实的基础上努力创新。在支部同志的不断努力奋斗下，支部在2017-2018年度被评为“先进基层党组织”，让我们感到无比的自豪。

人生需要不断地历练，与时俱进，刻苦奋斗。在第三支部，我们深刻理解到“幸福都是奋斗出来的”，而奉献则让幸福更为长久。在第三支部工作的日子里，在奋斗中我们懂得了奉献与珍惜，懂得了感恩与期盼。未来，我们将在党组织的大家庭中汲取更多的正能量，丰富人生，快速成长。▲



第五堂课

党团新力量

习近平同志在十九大报告中指出：“青年兴则国家兴，青年强则国家强。青年一代有理想、有本领、有担当，国家就有前途，民族就有希望。中国梦是历史的、现实的，也是未来的；是我们这一代的，更是青年一代的。中华民族伟大复兴的中国梦终将在一代代青年的接力奋斗中变为现实。全党要关心和爱护青年，为他们实现人生出彩搭建舞台。广大青年要坚定理想信念，志存高远，脚踏实地，勇做时代的弄潮儿，在实现中国梦的生动实践中放飞青春梦想，在为人民利益的不懈奋斗中书写人生华章！”

共青团是中国共产党亲手缔造的青年组织，共青团从诞生那一天起就肩负着作为党的助手和后备军的使命。我行青年员工居多，作为我行最积极、最具活力、最富激情、最有创造力的一个群体，青年员工已经成为我行的骨干力量，在业务拓展和内部管理领域里发挥了重要的作用，是我行发展的主力军。可谓青年兴则银行兴，青年强则银行强。

第五堂课，我们就来看看，华润银行党团新力量的风采！



专业精神 贴心服务 成就梦想

阳洋 / 珠海分行五洲花城支行

时光飞逝，进入华润银行已三个年头，不变的情怀，不变的初心，我们青年业务人员们在分行领导的关爱下，支行同事的支持下，不断收获，不断成长。回顾这三年，我在理财经理的岗位上，也得到了极大的锻炼。

我热爱自己的工作，在这里有积极活力的团队，有经验丰富的领导，更有广阔天地、广大市场。有人说，年轻就是资本。是的，年轻就有不断挑战、奋发向上的资本。我也在这些年的工作中保持兢兢业业、任劳任怨，以积极的工作态度、饱满的工作热情和良好的精神状态，面对每一天工作、每一位客户。作为青年，我们应当紧抓时机，机敏上进。营销工作应始终树立以“客户为中心”的服务理念。记我的VIP客户中有一位工程公司法人罗先生，在他来我行办理交通罚款缴费业务等待叫号时，通过我主动营销，介绍我行理财产品的优势及活动为其规划合理的资产配置方案，罗先生当即转入300万购买了理财产品，成为了我行的钻石客户。有一次，得知罗先生在外地出差时母亲生病住院，于是我马上放下手头的工作，下班回家煲了鸡汤赶去医院探望他妈妈，罗先生的家人非常感动，经过平时不断地努力维护和交往，客户对我的真诚服务非常满意和信任，资金不断累积，为支行带来了将近3000万的资产，成为了华润银行的忠实客户，并且不断介绍身边的朋友来开户，购买我行的理财产品。这件事也不断鼓励着我用心对待每一位客户，用心发现他们的每一项需求，也在实际工作岗位

服务中不断锻炼自己。

作为青年，我们应当积极进取，敬业奉献。作为一名支行理财经理，我清楚地认识到，好的服务是自己的日常工作的重心，认真对待每项工作任务，确立每项工作目标是我一直以来较好地完成每项工作任务的秘笈。自管户以来，本人新增高净值客户103户，资产新增2.1亿，2017年全年中收创利175.1万，全年保险销售2450万，先后获得了珠海分行中收达人奖、吸金大王金奖、珠海个金部吸金个人金奖、2017年集团优秀员工、珠海分行青年岗位能手。

作为青年，我们应当任劳任怨，务实肯干。在日常工作中，仅仅“独善其身”是远远不够的，我们不是一个人在战斗，我们的荣誉也不是一个人的功劳。如何协助支行行长调动支行员工的工作积极性，建立一支优质团队，共同创造好业绩，也就成了日常工作之一。为了能把大伙的力量凝聚起来，发挥最佳的效应，在日常工作中，一方面积极与支行同事们进行多方位的沟通，共同面对各方面的困难，并主动给予帮助；另一方面又协助行长定期举办团队建设工作，积极参与其中，与大家交流情感，相互了解，相互学习，营造一个和谐的集体，一支和谐的团队，同时努力打造成一支有高强战斗力的团队。经过大家的一起努力，我所在的五洲花城支行超额完成2017年年度KPI任务值，在珠海分行名列第一。

习主席说：“广大青年一定要坚定理想信念，青年人正处于学习的黄金时期，应该把学习作为首要任务，作为一种责任，一种精神追求、一种生活方式，树立梦想从学习开始、事业靠本领成就的观念，让勤奋学习成为青春远航的动力，让增长本领成为青春搏击的能量。一定要矢志艰苦奋斗，要勇于创业，敢闯敢干，努力在改革开放中闯新路、创新创业、不断开辟事业发展新天地。”

经过在华润银行的这三年，我的心已系在华润银行，根也扎在了华润银行。在今后的工作里，我将继续以刻苦钻研、努力创新、努力拼搏、不断提升的精神，与华润银行共成长！



入职三年，“佛系青年”的一点思考

曹晓玲 / 东莞分行法律合规部

一转眼，参加工作已经三年了。这三年，我从一个懵懂青涩的大学生，成长为了一名在工作岗位上独当一面的小超人。回顾三年，在工作中遇到挑战，在挑战中继续学习，在学习中不断成长，收获颇丰。

一、积极进取，把责任担在肩上

最近有个流行词形容我们90后——佛系青年，比喻不争不抢，不喜不悲，对生活和工作率性而为，以“怎么都行”为处世态度。这种状态引发了社会对90后的担忧，认为无欲无求的佛系生活态度丧失了生产力，难以推动社会向前发展。其实不然，一代人有一代人的生活方式，每一个当代都曾被认为是堕落的一代，但事实证明，时间的车轮滚滚向前，青年人就像八九点钟的太阳，世界也终究是我们的。每一代年轻人，也都将站在上一辈的肩上，托举住时代赋予的重担。当代最终都会取代上一代成为社会的中流砥柱。

面对压力，90后选择回归自我，生活在自己的小天地中，享受内心的平静，不与别人争短长，这只是我们面对生活压力选择的宣泄方式，但对待工作，我们并没有选择碌碌无为。商业竞争从来都是优胜劣汰，商场如战场，着眼于我们每一个个体，职场的竞争也同样激烈。我们必须遵从优胜劣汰的丛林法则，积极进取，打起十二分精神，坚持“业务发展和风险防范两手抓”，不能“领导要我们做什么才做什么”，也不能“领导没说，我就不做”，应该充分发挥工作的预见性和主动性，勇于承担责任，把握机会，接受挑战。

二、注重细节，把工作落到实处

和“佛系青年”一脉相承的误解是认为90后青年普遍粗枝大叶、做事马虎，他们打

着“成大事者不拘小节”的口号，不愿在小事细节上过多耗神费力，但“不积跬步何以至千里”？我们也深知成功并非一朝一夕，往往细节决定成败。银行的工作更是要求我们时刻保持认真、谨慎，比如前台柜员需要注重细节，核实各项资料信息，依法合规操作各项业务；客户经理需要洞察客户的每一个细节，才有可能发掘客户的深层需求，为其配备更合适的产品；中台业务部门需要认真审阅客户贷款资料，识别并有效控制风险。我的银行职业发展之路上，无时不刻不在各处细节中体会到“合规”，合规是银行发展的内生动力，前中后台各部门之间相互协作，注重细节，按制度办事，合规操作，才能更好地推动业务发展，达到双赢。

三、拒绝诱惑，把信念融入工作

银行因特有的公信力和强大的客户资源，是产生道德和法律风险的高危地。这对于刚迈入工作初见社会百态的大学生来说，如果不能坚定信念很容易迷失自我，误入歧途。因此银行要求每位新人入职必须签订《案件防控目标责任书》，树立案件防控的主体意识。签字对我来说是提示和自省，“佛系青年”在大是大非面前，从不含糊。签订案防责任书不应流于形式，关键在于认识到位，并将意识落实到具体行动中，从而自觉抵制各种腐化堕落思想的侵蚀。

银行员工具有天时地利优势，极易成为非法集资的组织者或参与者，我们一定要坚定信念，坚持职业道德操守，守住合规底线，不能违规操作，更要杜绝违法，拒绝利用职务便利谋取私人利益。我们要时刻谨记自己的身份和使命，严于律己，以身作则，不能被诱惑所动摇。简而言之，要耐得住寂寞，挡得住诱惑，经得起考验，顶得住压力。

作为“佛系青年”90后，我们同样有着不佛系、不随便、不凑合的坚持！积极进取，把责任担在肩上，注重细节，把工作落到实处，拒绝诱惑，把信念融入工作，承载起社会进步和企业发展赋予我们青年人的使命，用自己的双手创造价值，也把自己的职业之路走得更稳、更远。



青春不留白

——我们的团委我们的团

杨玉兴 / 深圳分行交易银行部
胡聿翔 / 深圳分行小微金融部

小时候，总以为长大很难。岁月那么长、天空那么大、北京那么远、爸爸的自行车后座总是够不着……

上学了，总以为读书很难。背不完的课文、解不开的公式、做不完的习题、考不完的试卷、老师手里的教鞭好像总是对着自己……

工作了，总以为理想很难。冷冰冰的职场、堆积如山的文件、匆忙走过却只瞥了自己一眼的同事、未来在哪里眼前一片茫然……

多少人在最好的年纪，却途经了他人的天涯？你的青春，要怎样经历过，才能在蓦然回首时，满眼尽芳华？

在我们身边，有这样一群人：他们是华润银行深圳分行普通的一员，他们各自奔忙于平凡的工作岗位；忙碌的本职工作之余，他们还必须兼顾共青团的各项工作；他们有的已不再青春，却带领着大家做着正青春的事；他们怀揣一腔热血，带着对理想的憧憬和追求，工作在分行团委的每一个不平凡的岗位上。

少年时代，笔尖所染，不是希顿克灵的余波，便是泰晤士的河水，所酿业无非一八四二年的葡萄酒。翩翩少年，在余光中先生的笔下，有诗、有远方，有浪漫、有不羁。在青春的柔波里，我甘做一条水草，然后撑起一只船，在星辉斑斓里放歌……每当我提笔忆少年，心中便充满各种美好：蓝蓝的天和软软的云、肆意奔跑的街道和卖冰棍的老大爷、爱不释手的任天堂游戏机和一打游戏就争执的小伙伴。

生活赋予我们一种巨大和无限高贵的礼品，这就是青春。可当我们回首青春的时候，如果仅仅只有诗和远方，或者仅仅只有风花雪月，那将是一种怎样的遗憾？是的，我们不

要有这样的遗憾。所以才有了这六位伙伴，他们有的是中后台职能部门的骨干，有的是社区银行的精英，只是为了共青团这个神圣的名字，共同走到了一起，在这个特殊的舞台上，抒写人生。

团委改选“一气呵成”

聚是一团火，散是满天星。没有固定的办公场所，需要占用休息时间来工作，也没有加班费，但在2017年从分行党委会通过团委书记候选人、新一届团委班子到团代会的胜利召开，团委的改选几乎是一气呵成。“工作起来就开挂”，这是团委同事工作能力的真实写照。

难忘的“雨中趣味健步行”

2017年5月4日改选完毕，就迎来一场大考，5月13日组织“深圳分行庆五四趣味健步行”活动。时间紧任务重，而且要做方案、定流程、选地点、找车、发通知、踩点、做



物料……一场300多人参加的户外活动，每一个环节都要规划到位，最让大家头疼的问题有两个：一是天气，二是安全。10公里的徒步如果遇到下雨，不但活动效果打折扣，而且淋雨感冒更是大家不愿意看到的事，所以必须要根据天气不同做好两套方案，但这将直接导致工作量的成倍增加，大家只能不断压缩自己的业余时间。

记得活动开始前夜，天气预报活动当天有暴雨预警，经与承办方沟通，由于本次属大型活动需要向深圳市公安局备案，若取消后活动地点的备案将继续轮候且将会扣除活动一定费用……后经筹备小组讨论一致决定“向天赌一把”：若活动当天早上六点前预报有雷暴取消活动，当夜几位同事都没有安眠，都在随时关注活动地的天气预报，等到了五点半、六点天气预报是多云转小雨，六点半通知大家活动如期举行。

此外，300人参加的户外活动，安全方面，团委特别设立了安全保障小组，除了采购药品应急外，还对徒步队伍进行全程监控，前、中、后安排专人紧盯，一旦有意外情况，立即上报。徒步活动当天，天公不作美，下起了小雨，我们按照预案，及时调整路线，并为大家发放防雨工具。事实证明，事先周密的安排，保障了活动的顺利进行。

紧急的“南山半马助威团”

2017年10月份南山半马，我行作为半马主要赞助商之一，深圳分行更是本次活动的重要担当，分行团委也作为助威团的牵头单位，不单代表着深圳分行，也代表整个华润银行、甚至华润人的形象，为此，在筹备期间，召开了10余次筹备会议及现场演练、Q&A等等。

南山半马开幕在上午八点开始，上午七点活动当天大部分道路将实行交通管制，作为工作人员务必在赶在六点半前赶到现场，有家住龙岗的同事更是四点半就起床按时到达现场。正是我们的团在党委、行领导的领导，虽历时紧迫，但最终还是能按质按量完成组织交办的任务。

别具一格的“迎新舞会”

按照团委年度工作计划，在岁末年初之际，团委又将组织迎新舞会，这在深圳分行历

史上可是头一次。怎样让舞会既显得高大上，又能让大家觉得自然接地气，现场氛围热烈起来呢？说实话，一开始真的难倒了大家，首先地点选择就很关键。大酒店围桌式？礼堂舞台式？酒吧自由式？经过多次踩点和讨论，大家最终决定采用“酒吧自由式”，有酒有点心有音乐，有节目有舞伴还有朦胧的灯光……

为了让这年度盛事达到同事们预期中的“高大上”，我们借鉴好莱坞电影中舞会的场景，采用错落开放的现场布置，只准备红酒，餐区和活动区分开。舞会开始的时候，我们安排了赞美华润80周年的诗朗诵环节，将整个舞会的立意进行了升华。

大家都“长大”了

共青团的工作是枯燥无味的，更重要的是，这份工作无法立刻为大家带来“回报”；共青团的工作同时又是火热的，在日常点点滴滴的工作中，无论是青春徒步、南山半马助威、辞旧迎新舞会还是总行新春晚会节目筹备，我们经常被分行可亲的伙伴们感染，大家朝气蓬勃，大家真实而又聪慧，大家相互鞭策相互鼓励。

我们团委的工作关系着华润银行深圳分行这个集体，关系着大家的点点滴滴，它始终给我一种信念，使我感到自身的使命和责任，让我体会到华润人的坚韧不拔，感受到每一个华润人的荣誉与艰辛。

青春与共青团

无情的岁月毫不客气的拉着你度过青春，让你还来不及看清它的样子，青春就这样过去了，你一定会很努力的想着青春到底是什么样子吧？那么让我来告诉你。最近，一首孤独了300多年的诗火了：“白日不到处，青春恰自来。苔花如米小，也学牡丹开。”一夜之间，亿万中国人记住了这首诗，原因是，在中国最穷的地方之一，几个吉他手用两年，把孩子们都教成了诗人。吉他手的青春给了孩子，而孩子的青春则给了诗。那么你的青春呢？

最可怕的事情，莫过于：这个世上有诸多美景，而我却碌碌一生，我们只为在无限美好的青春里不留下空白，遇见更好的自己。



**愿每个安康的日子，
我都在您身边**

刘海霞 / 广州分行法律合规部

这个端午节，恰逢自己休假在家，迫不及待的赶回到父母身边，心也随着安静了下来。

端午节对于北方的乡亲们来讲，并不算特别隆重的节日，甚至于很多人过于忙碌生活而忽略了在大城市逢节必大张旗鼓的热闹。但这个端午，因为我的到来，母亲竟然难得记起了这个平淡的日子。节前一天，已经特意买来最好的糯米及各种辅料，认真地将各种辅料掺和在一起用水泡好。端午一早醒来，发现母亲已经将一大锅冒着热气的香喷喷的糯米粽端上桌来，空气中弥漫着香甜的味道。母亲在一旁轻轻的絮叨着，说我在大城市不可能吃到这么调制的粽子，就算外面卖的粽子再贵，也不可能有这么好吃……我的心里却邹然酸酸的，离家这么多年，自己竟是第一次在这样一个节日里品尝到母亲亲自做的糯米粽。其实，多年漂泊在外的，除了总是吃不惯的食物外，还有那颗永远都不会安宁的心吧。

看到朋友圈端午节很多人转发一条微信，热议端午节应该祝快乐还是送安康，因为端午是纪念屈原投江的祭祀节日，所以说快乐是不对的，只能互送“安康”。不论快乐也好，安康也罢，我只愿把所有的祝福都能送给年迈的父母，希望他们能够快乐安康的度过每一个平平淡淡的日子，能够在我每年仅有的几次归途中，为我守护在家门口，为我做几道家乡菜，听我唠叨几句，知足地看到女儿每天过的都很好。

如此，足矣。



岳阳楼记

周薇 / 总行法律合规部

如果你只是想去看看山水倾心呼吸，那么这里可能不适合你；如果你只是想去关注一个城市的发展与繁华，那么这里可能不适合你；如果你愿意寻找一个能够让内心发出声音，在驻足中为之思考的地方，那么，岳阳可能不是唯一但却绝对算得上是适合的地方。

初到岳阳，并不起眼的城市，高高矮矮的小楼，宽宽敞敞的马路，同样有破旧而拥挤但印满绿色小树的旧城区，同样有立满高楼景观规划的新城区，新旧交替在城市格局中展示着一个城市的欣欣向荣。和许多城市一样，这里的人们安闲，淡泊，悠然自得。在街道上游逛的时候，似乎很难体会它作为湖南第二大城市的魅力，却又不得不承认，纵是这样一片地方，古往今来却引无数英雄豪杰、文人墨客在此留下许多名篇佳作，更有亘古千年的美丽传说为其悠久的历史添上重彩。

翌日大早，我们步行到达岳阳楼，穿过仿古的汴河街，直达岳阳楼，如今的岳阳楼，已经成为景点，被周围不断扩建的建筑簇拥着，楼群外，花团锦簇，啼啼莺歌，翠柳发芽，楼里游人如织，木质的地板被踩的咯吱作响，这场景多少让人有点不知所措，想象如果当年孟浩然等人是如此场景登上岳阳楼，不知还会不会写出“气蒸云梦泽，波撼岳阳城”这样的千古佳句。有时，对古迹的过分保护，却也让人们失去了它的传承，彷彿它的故事只能止于我们这代，没有人会再有雅兴登岳阳楼赋诗吟句，也难有“岳阳楼记”这样传阅千年依旧脍炙人口的好文，大家不过都是来参观。

这样的感慨多少有点落寞，却也丝毫没有影响我对《岳阳楼记》的顶礼膜拜，清代书法家张照那挥洒自如，运用各种笔体记载下的《岳阳楼记》如今读来觉得感慨良多。真的很久没有读过了，最后一次应该是在中考结束，摇头晃脑背下了一篇文章，记住了一句“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”，那时未曾想过如今真的可以登上这岳阳楼，恰至春和景明时

期，看那八百里洞庭湖波澜不惊，上下天光，一碧万顷；可以眯起眼想象那长烟一空，皓月千里，浮光跃金，静影沉璧的壮观与心旷神怡。我本凡人，难以体会“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君”的高尚境界，却独独一句“不以物喜，不以己悲”深得我心。幼时缺少经历，只背不入心，难有共鸣。

如今经历远离家乡，经历社会打拼，经历成家糊口，静静做下，便深知“不以物喜，不以己悲”的难得。太多的外物骚扰，让人乱了心境，太多的患得患失，让人忘了生活本来的样子，嘈嘈杂杂，回回转转，一个人在这样的环境里，没有立定的心，必或悲或喜，左顾右盼，迷茫不已。周边的游人在我的世界里渐渐浮去了掠影，八个字打开了我心里一个很久的死结，有这样一位我很喜欢的自由旅行者说过“旅行，修行，都是找自己，都是向内心深处的远游。好的旅行应该是孤独的，孤独的旅行能让人有更多的机会，单独面对自己，向更远的远方，也向自己内心的更深处出发”。

这里只有一座小楼，木质结构，并非高大奢华，但绝对精致气派，并非金碧辉煌，但绝对耐人寻味；去寻找一个地方，让内心平静的地方，哪怕只是瞬间。





静静听民谣

林琼芳 / 总行办公室

你坐在角落里，轻轻拨动琴弦，低声吟唱。我甚至不敢凝视你，只能低着头，用心聆听。晃眼的白炽灯照射着我们，温暖得开出来了花。那一刻起，我爱上了民谣。

你说你喜欢民谣。听过很多歌，玩过摇滚，组过乐队，当洗尽铅华，能走进心里还能留下来的，只有民谣。

你爱抄歌词，抄的也多是民谣。字字句句留在你的心里芬芳已久，再从你的笔尖流出，然后走进了我的心里。

于是，民谣在我耳边响起，在脑里响起，在心里响起。一个个民谣歌手也渐渐从陌生到熟悉到喜欢，一首首民谣成为了精神世界里的朋友。

当流行歌手浓妆艳抹华装彩服在舞台上扭动身体，摇滚歌手使劲跺脚声嘶力竭地呐喊，民谣歌手却抱着一把破吉他，穿着一件暗色T恤，坐在一张普通的木椅上，素面朝天，轻轻弹唱。不需要颜值，不需要讨好，依然可以走进你那颗还不算太浮躁的心。

是的，听民谣，不能浮躁。它没有爱得死去活来，没有浓郁得化不开的情感，没有剪不断理还乱的情绪，它更像邻家的哥哥，跟你唠唠家常，说说心事，累了递给你一杯白开水，来，解解渴。

那位哥哥是李志。他戴着眼镜抽着烟，把故事写进旋律里。台下几千人呼喊他的名字，他却只沉浸在他的音乐世界里，邀请你走进来，安安静静地听歌，与民谣相会一笑。

他说这世界是不是我们的，我应该穿什么吃什么，如果没有看着我，那该多快乐。我可是个男人，为什么，打不起精神。

他说关于郑州我知道的不多，为了爱情曾经去过那里，多少次在火车上路过这城市，一

个人悄悄地想起她。

他说三月的烟雨飘摇的南方，你坐在你空空的米店，你一手拿着苹果一手拿着命运，寻找你自己的香。

他说我们之间从来没有想象的那么接近，只是两棵树的距离。我多么想念你走在我身边的样子，想起来我的爱就不能停止。

他说下起了雨，你感到冷吗？看到窗前迷人的黑色吗？还是搞不懂，岁岁年年为了什么。还是搞不懂，忙忙碌碌为了什么。

还有那位胖哥哥，叫宋冬野。音符从他一脸横肉和胡茬中逃出，飘进耳朵的却是极具磁性的男中音。

他说斑马斑马，你回到了你的家，可我浪费着我寒冷的年华。你的城市没有一扇门为我打开啊，我终究还要回到路上。

他说董小姐，你才不是一个没有故事的女同学。爱上一匹野马，可我的家里没有草原，这让我感到绝望。

他说你不要像我一样，把浮躁的生活当做成长。睡醒的人哭着想回家，可离家的人不会相信他。当你疲倦的船回到家乡，我还能否成为你的船长。

他说我知道那些夏天就像你一样回不来，我已不会再对谁满怀期待，我知道这个世界每天都有太多遗憾，所以你好，再见！

……

他们唱的是你我的故事，平淡无奇。那些积压在心里许久的思念，那些挥散不去的迷惘与徘徊，那些用力活着的平凡生灵，一个人、一匹马、一只猫、一棵树……谁说文艺不食人间烟火，民谣唱的就是柴米油盐酱醋茶，锅碗瓢盆衣裤袜。

听民谣久了，心会慢慢趋于平静。你会渐渐明白，生活可以很简单，不需要太多物质，不需要愤青，不需要妥协，不需要刻意，不需要讨好，只需要安处当下，坦然接受，随性活着，独立思考，不哀，不怨，不大喜，不大悲。风来了，你好；风走了，再见。

我知道，我现在喜欢民谣，与你已没有关系。▣



活得有趣

庾煥堯 / 东莞分行业长安支行

著名诗人余光中在《朋友四型》一书中把人分为四种：“高级而有趣、高级而无趣、低级而有趣、低级而无趣。”

周国平先生《在无趣的时代活得有趣》一文中也写道：“人生之有趣，第一源于生命，第二源于灵魂。一个人只要热爱生命，善于品味生命固有的乐趣，同时又关注灵魂，善于同人类历史上伟大的灵魂交往，即使在一个无趣的时代，他仍然可以生活得有趣。”

作为与金庸、倪匡、黄霑并称为“香港四大才子”的蔡澜在近作《我决定活得有趣》一书中也写道：“平稳的人生，一定闷。我受不了闷，我决定活得有趣。”

如何拒绝活得油腻？如何活得有趣？成为现时当代人思考和困惑的话题。

关于蔡澜先生，估计大家也不会陌生。相信很多朋友会在香港的美食节目中会看到他的身影。76岁的他仍然活跃在荧幕上主持美食节目，并担任过《舌尖上的中国》总顾问。他大半辈子都在追求快乐，游遍四海，友遍天下，品尽人间美食，阅美女无数，品茶，饮酒，写作养性。如今，年逾古稀的蔡澜已是香港家喻户晓的文化名人，却依然将“吃吃喝喝，快乐有趣”视为生命中之要事。除却电影制片人和电视节目主持人之外，作家、旅行家、美食家、书法家、画家、篆刻家、鉴赏家……所有在外人看来光鲜亮丽的身份，都是他追求快乐的方式，是以前奋力打拼得来的成果。每每有外人提及，他便笑着回一句：“没有什么了不起。”

他琴棋书画样样精通，颇有造诣，与业内大师相交甚好。他年过古稀，仍保持年轻心态，著书两百余本，活得潇洒自在。好友金庸评价道：“蔡澜是一个真正潇洒的人。率真潇洒而能以轻松活泼的心态对待人生，尤其是对人生中的失落或不愉快遭遇处之淡然，若无其事，不但外表如此，而是真正的不萦于怀，一笑置之。”蔡先生入世而有趣，背后是本事，也是通透。年轻时“个性扭捏”的蔡澜察觉到自己的性格让周围人“不好过”，于是决心“扭转过来，把自己变得开朗”，他暗下决心：“我决定活得有趣。”“人家快的时候，我们慢；人家慢的时候，我们快，要跟人家不同。卖蛋卷，人家都卖甜的，我就卖咸的。这是思考的态度。一般人都是很闷的，他们最坏了，要做这个世界里好玩的人。”

看过一部毕生难忘的电影《肖申克的救赎》，感触颇深。影片中的故事发生在1946年的美国，年轻的银行家安迪被冤枉杀了自己的妻子和其情人被判无期，锒铛入狱。毋庸置疑，这意味着他要在监狱度过余生。当你在美好的早餐睁开惺忪睡眼，被告知自己需要对决公堂等待宣判，后半生面对自己的将是冰冷黑暗的铜墙铁壁、腐朽昏庸的政府官员、一张张丑恶狰狞的嘴脸。你是选择妥协，接受命运的安排，等芳华逝去，等流年已改，两边的鬓白记录在监狱铁栏杆中度过的不堪人生，最后像老布一样慢慢被体制化？还是奋起反抗，寻找缝隙的阳光？相信，绝大多数人会默默承受，选择第一种活法，苟延残喘度过余生。

恰恰相反，男主局安迪入狱后没有萎靡消沉。他精通税法，成功帮助凶狠残忍的狱警海利逃税，得到了“每人三瓶啤酒”作为回报的奖励；他清楚社会洗钱漏洞，利用法律擦边球帮助监狱长洗白灰色收入，成为狱长的私人助理，告别监狱繁重的体力活和其他变态狱犯的骚扰；他坚持每周写信给政府，为鲨堡监狱的图书馆募集了大量资金，使鲨堡拥有美国最好的监狱图书馆，为死气沉沉的监狱带来活力；他不惜在狱中传播知识，教育犯人读书认字考取高中文凭。他的存在，让犯人们能悠闲的坐在屋顶喝着啤酒，看着夕阳西下，仿佛是在自家修屋顶，仿佛没有枷锁，仿佛身体和心灵都是自由的，是平等的。他的存在，让音乐《费加罗的婚礼》第一次在监狱的场地上空飘扬。安迪对未来抱着不灭的希望，他开始散播希望，救赎沉默麻木的灵魂，也救赎自己。十九年如一日夜夜不停的挖掘逃生隧道，最后，等时机成熟，在一个雷雨交加的晚上，爬过五个足球场长度的下水道，冲出牢笼在大雨中呐喊。他终于重获自由，逃离了肖申克，逃离了四壁铜墙，重获新生。每每看到影片的最后一幕，看到安迪伸开双臂仰望天空拥抱来自不易的自由，总是感动不已。有趣的灵魂，大概就是像他如此。

特别记忆犹新的是影片中安迪在狱中对好朋友瑞德说过的一句话，也成为这部成功影片最经典的台词。在狱中，当安迪诉说着自己要去墨西哥一个位于太平洋的小岛，瑞德劝诫他“但那里在远方，而你只是在这里”时，安迪平静的说了一句话：“要么忙着死，要么忙着活。”，生或死也许并不重要，重要的是否在有生之年能忙得清醒，而不是活得混沌。忠于自身的选择并为之努力，活在当下，人生才能精彩有趣。

不久前，作家、评论家李敖先生作古惊动文坛。王尔德说过一句话“这个世界上好看的皮囊太多，有趣的灵魂太少”。李敖大师，轰轰烈烈的风雨人生，潇洒自在，敢于说真话，算

是活得有趣的典范。他的一生，阅尽人情世故，豪显文采风流。他独坐书斋，独步文坛；他狂放不羁，锋芒毕露，风流多情；他博闻强识，皓首穷经，纵横捭阖；他生前在阳明山上90平米却藏书数十万本的书屋中“吹在风里，淋在雨里，飘在云里，活在梦里”；他谈笑有鸿儒，往来无白丁。电视主持人蔡康永通过微博来缅怀李敖，我觉得总结得非常妙。微博里写道：“他一个人身上，有东邪西毒南帝北丐中神通与中顽童，他不在，那个江湖就不在了”。有时候想，像大师这样终其一生，应该也算无憾了吧。

年前，一款日本游戏受到年轻人的喜爱，微博微信朋友圈大家都在晒自家的蛙，忙得不亦乐乎。“养蛙青年”、“蛙爸蛙妈”等词汇更是火爆网络。为此，人民日报在官方微博指出：“充实起来，别只做孤独的养蛙青年”。人民日报1月30日的刊文也指出，正确的青年观，应是做一个有趣但不苟且的人。有趣的人，首先要对生活抱有大爱，有时即便深处逆境，也能过得兴致盎然，即便眼前是苟且，总能找到诗和远方。有趣的人，深藏大智慧，从平淡的日子中能咂摸出趣味”。

当下，如何活得有趣？

我们可以在闲暇之余背上行囊，行走于异国他乡，寻找诗和远方。在旅途中感受不同的人文思想，不同的饮食，不同的建筑，不同的笑脸。邂逅北国鹅毛般洁白无瑕的雪花，感受南国暖阳下的鲜花绽放，在西藏感受雪山下的藏民匍匐朝拜的虔诚和信仰，洗涤尘世灵魂，找回初衷。

我们可以学习烘焙烹饪，利用各种不同的食材烹饪各类美食，为自己做一顿美味的大餐。

我们可以培养自己良好的阅读习惯，对话名著，使自己内外兼修，富有涵养。

我们可以培养自己的新爱好，学多一门语言，学多一种技能，学多一种乐器，尝试画画，或练练书法等等。

我们可以像安妮宝贝在《眠空》里所描述的“清晨爬到高山巅顶，下山去集市买蔬菜水果，烹煮打扫，午后读一本书，晚上在杏花树下喝酒，聊天，直到月色和露水清凉”。

生活不止眼前的苟且，还有诗和远方的田野，你赤手空拳来到人世间，为找到那片海不顾一切。有趣的活法太多，全靠自己选择。愿世间每个灵魂，都能活得有趣，不枉来人世间一趟。

一个人来到这个世界，要爱最可爱的，最好听的，最好看的，最好吃的，有趣地活着。



书法 / 珠海分行办公室 刘葵



童趣 / 东莞分行风险管理部 王美玉



信仰 / 总行办公室 林琼芳

「书法
·
摄影」